



Stiftelsen för  
kunskaps- och kompetensutveckling

Verksamhetsberättelse och årsredovisning **2007**





## Verksamhetsberättelse

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| Vd har ordet                           | 4  |
| KK-stiftelsens uppdrag                 | 6  |
| Årets verksamhet                       |    |
| Kunskaps- och kompetensutbyte          | 8  |
| Forskning inom särskilda profilområden | 16 |
| Att främja informationsteknologi       | 20 |
| Beviljade projekt 2007                 | 23 |
| Styrelse                               | 26 |
| Organisation                           | 27 |
| Möten, konferenser och seminarier      | 28 |
| Extern kommunikation                   | 29 |

## Årsredovisning

|                        |    |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 32 |
| Resultaträkning        | 41 |
| Balansräkning          | 42 |
| Kassaflödesanalys      | 44 |
| Noter                  | 46 |
| Revisionsberättelse    | 52 |



The background features a vibrant orange field with two large, stylized, purple chevron-like shapes. One shape is on the left, pointing towards the center, and the other is on the right, also pointing towards the center. They are composed of several parallel lines, creating a sense of depth and movement.

Verksamhetsberättelse

➤ KK-miljöer, som ska hjälpa lärosätena att utveckla profilerade miljöer i världsklass, i nära samarbete med näringslivet, är vår största satsning någonsin. <

KK-stiftelsen bryter ny mark. Det har vi gjort ända sedan starten. Det ligger i vårt uppdrag att påverka de etablerade strukturerna, ligga steget före och verka mitt i skärningspunkten mellan näringsliv, offentlig sektor, lärosäten och forskningsinstitut.

Där ska vi vara aktiva för att skapa förutsättningar för det nya, det kreativa, för personliga möten mellan organisationer och personer som vill utvecklas och driva Sverige framåt genom kunskaps- och kompetensutveckling. Fokus är kompetenta tillgängliga människor, oavsett om det handlar om att utveckla ny teknik eller identifiera helt nya branscher med helt nya möjligheter.

2007 var ett år av byggande, både när

det gäller att utveckla vårt eget uppdrag och att lägga grunden för satsningar framöver. KK-stiftelsen arbetar inte bara för att stärka Sveriges konkurrenskraft. Vi vill stärka Sveriges förmåga att skapa värde. Det är något mycket större.

Att skapa värde handlar om att ta del i den globala utvecklingen och ekonomin, att skapa förutsättningar för ett långsiktigt hållbart samhälle samt för svenskt näringsliv, offentlig sektor och lärosäten att stå starka och framgångsrika i de internationella nätverk som driver utvecklingen framåt. Vi vill inte bara finansiera bra utvecklingsprojekt, utan också följa och engagera oss i de satsningar vi stödjer för att säkerställa en god utveckling och strukturföränd-

rande effekter på längre sikt. Lärosätena har en viktig roll för kunskaps- och kompetensutveckling.

Därför utvecklade vi under 2007 vår största satsning någonsin: programmet KK-miljöer. Med hjälp av 1,5 miljarder kronor vill vi genom ett långsiktigt samarbete stärka landets nya lärosäten i att utveckla profilerade kunskaps- och kompetensmiljöer. För detta krävs nytänkande kring samarbetsformerna mellan akademi, samhälle och näringsliv.

Problemet är inte att vi har för många lärosäten, utan att de är för lika.

Med satsningen på KK-miljöer vill vi att fler nya lärosäten under de kommande åren profilerar sig och utvecklar miljöer i världsklass.

Vägen dit – det är vår bestämda uppfattning – går genom mer samhällskontakt och ett nära samarbete med näringslivet. Vårt stöd kan ske i form av resurser till förändringsarbete, forskningsprojekt, företagsforskarskolor och stöd till utbildningar på masternivå som är intressanta och relevanta för företagen. Och naturligtvis genom att skapa mötesplatser där människor kan mötas och identifiera nya behov och lösningar.

Vi identifierade redan 1999 upplevelseindustrin som ett viktigt tillväxtområde. Där har vi etablerat mötesplatser och bidragit till att utveckla kompetens och samproduktion.

Även satsningen på programmet visualisering har utvecklats med stor

framgång under året. Det handlar om ett av framtidens viktigaste analys- och kommunikationsverktyg för komplexa och stora datamängder. Två mötesplatser som ska vara arenor för en kreativ samverkan mellan akademi, näringsliv och samhälle har utsetts, dels i Göteborg, dels i Linköping/Norrköping. Målet är att Sverige ska inta en internationellt ledande position inom visualisering när

det gäller forskning och utveckling av nya tillämpningar och affärsmöjligheter för produkter och tjänster. Redan i dag ligger forskarna mycket långt framme.

Det är genom att skapa förutsättningar för den sortens möten som vi kan uppfylla vårt mål och bidra till att stärka Sveriges förmåga att skapa värde.

Madeleine Caesar, vd



FOTO: ULF LUNDIN



FOTO: BJÖRN WIKMARK





# KK-stiftelsens uppdrag

För att stärka Sveriges förmåga att skapa värde vill KK-stiftelsen att näringsliv, lärosäten och forskningsinstitut tillsammans utvecklar ledande kunskap och kompetens inom prioriterade områden. Vi har sedan starten 1994 satsat mer än sex miljarder kronor i över 1 900 projekt som handlar om kompetensutveckling i näringslivet, lärande och IT samt utveckling av nya lärosäten och institut.

Enligt våra stadgar ger vi stöd till:

- kunskaps- och kompetensutbyte mellan näringsliv, universitet, högskolor och institut
- forskning inom särskilda profilområden vid de nya universiteten och högskolorna
- att främja informationsteknologi

## Vår strategi

### SAMPRODUKTION

KK-stiftelsen arbetar för att näringsliv, lärosäten och forskningsinstitut tillsammans med andra aktörer i samhället gemensamt identifierar behov, möjligheter och problem och tillsammans skapar resultat för ömsesidig nytta och lärande. Vi kallar det samproduktion. Samproduktion leder till bättre produkter, tjänster och processer och till en bättre strategisk utveckling av verksamheten.

## Våra satsningar

### KK-MILJÖER

Vår vision är att ett flertal nya lärosäten ska utveckla profilerade kunskaps- och kompetensmiljöer i världsklass – KK-miljöer. Dessa internationellt konkurrenskraftiga spetsmiljöer ska vara integrerade delar av högre utbildning och forskning och lämna stora bidrag till näringslivets tillväxt och samhällets utveckling. Vi arbetar för första gången långsiktigt tillsammans med lärosätets ledning kring profilering och samproduktion med näringslivet. Läs mer på sidan 16.

### MÖTEN OCH MÖTESPLATSER

KK-stiftelsen tror på mötet som metod. I det kreativa mötet skapas ett mervärde som är större än summan av vad var och en hade med sig in. Därför arrangerar vi möten där olika världar får träffas – högskola och industri, forskare och praktiker, skola och näringsliv, finansiärer och projektägare. Vi arbetar också för att etablera nya kreativa mö-

tesplatser. En professionell mötesplats som har kapacitet och legitimitet är avgörande för hur effektivt näringsliv och lärosäten kan samproducera.

### GRÄNSGÅNGARE

Personer som rör sig mellan lärosäten och näringsliv är viktiga för kunskapsutbyte och tillväxt. Det behövs människor som utan hinder kan interagera mellan olika kulturer, vi kallar dem gränsgångare. Vi arbetar med att identifiera och ge stöd till gränsgångare. Ett exempel är vår satsning på samhällsentreprenörskap, läs mer på sidan 11.

### MODELLER FÖR KOMPETENSUTVECKLING

I många av våra satsningar utvecklas nya metoder, idéer och modeller för kompetensutveckling för näringslivet. Vi bygger upp kunskap genom att systematisera och sprida dessa framgångskoncept. Målet är att de ska användas och vidareutvecklas i så många relevanta miljöer som möjligt.



## DE NYA LÄROSÄTENA (BILDADE EFTER 1977) ÄR:

|                            |                          |                      |
|----------------------------|--------------------------|----------------------|
| Blekinge tekniska högskola | Högskolan i Kalmar       | Malmö högskola       |
| Högskolan i Borås          | Högskolan i Kristianstad | Mittuniversitetet    |
| Högskolan Dalarna          | Högskolan i Skövde       | Mälardalens högskola |
| Högskolan i Gävle          | Högskolan Väst           | Södertörns högskola  |
| Högskolan i Halmstad       | Högskolan på Gotland     | Växjö universitet    |
| Högskolan i Jönköping      | Karlstads universitet    | Örebro universitet   |

# Två mötesplatser och 13 projekt ska utveckla nya tillämpningar av visualisering

Visualisering handlar om ett av framtidens viktigaste analys- och kommunikationsverktyg för stora och komplexa datamängder. Målet är att Sverige ska inta en internationellt ledande position vad gäller forskning, utveckling av nya tillämpningar och nya affärsmöjligheter för produkter och tjänster. Fokusområdena är hälsa och medicin, miljö och samhällsbyggnad, moderna medier, industriell visualisering, mobila system och intelligenta transportsystem.

## Programmets tre delar:

- mötesplatser
- visionskonferenser
- demonstratorprojekt för forskning och utveckling av visualiseringsbaserade tillämpningar

Programmet finansieras av KK-stiftelsen, Vinnova, Stiftelsen för Strategisk Forskning, Vårdalstiftelsen och Invest in Sweden Agency.

Center of Visualization i Göteborg och Csite i Norrköping/Linköping ska vara mötesplatser i kraftsamlingen för att utveckla nya tillämpningar av visualisering. Mötesplatserna ska vara arenor för kreativ samverkan mellan akademi, näringsliv och samhälle.

Under året togs beslut om 13 mindre utvecklingsprojekt. Projekten – inom områdena medicin, teknik, kultur och sam-

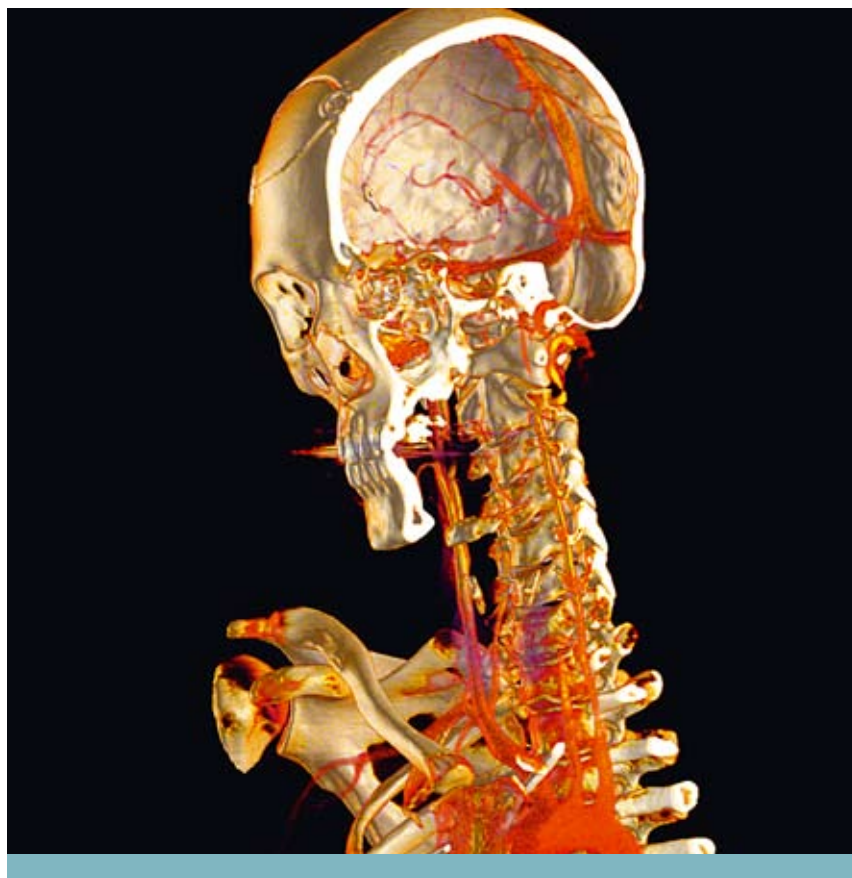
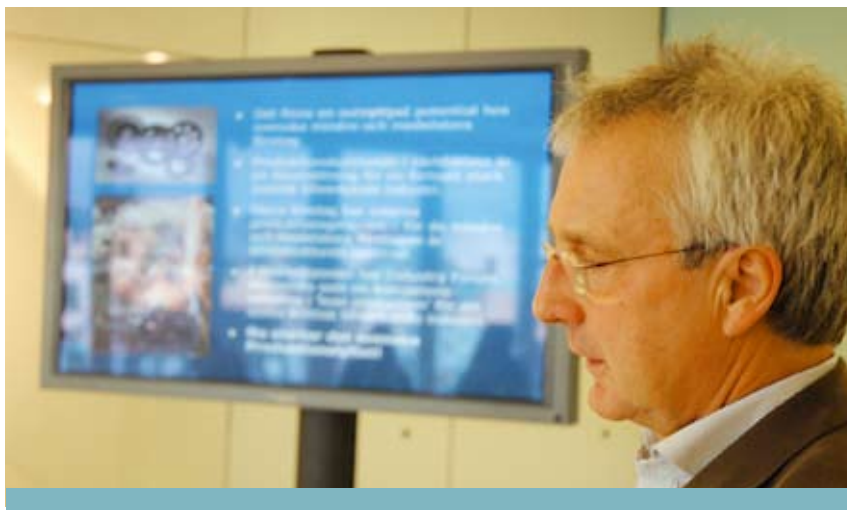


FOTO: ANDERS PERSSON, CMV, LINKÖPING

hällsplanering – får 200 000–300 000 kronor, sammanlagt tre mkr. Beslut om större utvecklingsprojekt fattas under 2008. ■

*Stora datamängder kan presenteras med hjälp av visualiseringsteknik. Det är bland annat möjligt att titta in i kroppen utan att öppna den och presentera en mängd data i en bild.*

FOTO: PETER HÅKANSSON



*”Företag av medelstorlek har en avgörande betydelse för om vi ska kunna behålla industrijobben i Sverige”*

*Göran Johnsson, tidigare ordförande för Metallarbetarförbundet, nu ordförande i Produktionslyftets styrgrupp.*

## Stor svensk satsning på effektivare produktion

Tio medelstora företag inom tillverkningsindustrin fick ekonomiskt stöd för pilotprojekt inom Produktionslyftet. Produktionslyftet har förebilder i Pro Design och brittiska Industry Forum som startades 1994 då japanska Honda, Nissan och Toyota nysatsade för att modernisera brittisk bilindustri. Produktionslyftet ska resultera i effektivare produktion, starkare kompetens och internationell konkurrensförmåga.

KK-stiftelsen tog tillsammans med Nutek, Vinnova, Teknikföretagen, IF Metall och SSF/Proviking initiativ till satsningen. Huvudmän är Swerea/IVF Industriforskning och utveckling AB samt Chalmers tekniska högskola. Finansiärerna (KK-stiftelsen, Vinnova

och Nutek) satsar 65 mkr och med tillverkningsföretagens egna insatser beräknas satsningen omfatta en kvarts miljard kronor. Programmet startade sin verksamhet 2007.

Tio medelstora tillverkande företag har valts ut i pilotomgången. Under 2008 väljs ytterligare 25 företag och år 2009 ytterligare 30.

De tio pilotföretagen inom tillverkningsindustrin som under 2008 får ekonomiskt stöd inom Produktionslyftet är AB Furhoffs Rostfria, Skövde; Autotube AB, Varberg; Danielson Sverige AB, Visby; HP Tronic AB, Ljungby; HT Svarv i Kalix AB, Kalix; Johpomek AB, Osby; Kockums Maskin AB, Kallinge; PlymoVent AB, Lycksele; Rapid Granu-

lator AB, Bredaryd och Scana Steel Booforge AB, Karlskoga.

Arbetet med pilotföretagen sträcker sig över minst ett år. Totalt beräknar Produktionslyftet lägga ned cirka 500 arbetstimmar i varje företag för att lyfta företagets förändringsarbete. ■



FOTO: KOCKUMS MASKIN AB

# Stor potential för ny forskningssatsning på några av våra vanligaste folksjukdomar

Var sjätte svensk lider av en kronisk inflammationssjukdom. Hit hör till exempel reumatism, hjärt-kärlsjukdomar, MS, psoriasis och astma. Potentialen för forskning inom området är stor, med uppenbar nytta för såväl patienter som samhälle och näringsliv.

Under året gick sex organisationer samman i utlysningen av ett nytt forskningsprogram – kronisk inflammation – för att stärka Sveriges ledande position inom området. KK-stiftelsen, Reumatikerförbundet, Stiftelsen för Strategisk Forskning (SSF), Vinnova, Vårdalstiftelsen och Invest in Sweden Agency (ISA) satsar till-

sammans 85 mkr i programmet.

Forsknings- och utvecklingsarbetet ska pågå under en femårsperiod och ledas av två konsortier som koordineras från Karolinska Institutet med start 1 januari 2008.

*Framstegen ska snabbt bli till nytta för patienterna.*

Programmet ska stå modell för forskning genom samverkan mellan akademi, näringsliv, hälso- och sjukvård och patienter.

Det har ett väl utbyggt nationellt och internationellt nätverk.

Det ena konsortiet är "Controlling chronic inflammatory diseases with combined efforts" vid institutionen för medicin och enheten för reuma-



Röntgenbild på hand angripen av reumatism.



FOTO: ISTOCKPHOTO

tologi. Målet med forskningen är att finna bättre metoder att förebygga och behandla kroniska inflammationssjukdomar och se till att framstegen snabbt blir till nytta för patienterna. Konsortiet fick 60 mkr.

Det andra, "Kronisk inflammation – diagnos och terapi", är ett forsknings- och utvecklingsprojekt med inriktning mot nya mål för läkemedelsutveckling, förebyggande strategier och diagnostiska hjälpmedel vid institutionen för medicinsk biokemi och biofysik. Konsortiet fick 10 mkr. ■





## Samhällsentreprenörskap förnyar och förbättrar samhället

Under året fattade stiftelsen beslut om ett nytt program: Samhällsentreprenörskap. Det handlar om innovativa initiativ som förbättrar samhället, allt ifrån glesbygdsutveckling och rättvisemärkta kläder till skateboardramper. Traditionella entreprenörer förnyar näringslivet, deras kusiner samhällsentreprenörerna utvecklar samhällsnyttiga funktioner.

Under nio år satsar vi cirka 120 mkr på utbildning och forskning i samhällsentreprenörskap. De långsiktiga målen är fler samhällsentreprenöriella initiativ och fler samhällsentreprenörer.



### Programmet har tre ben:

- forskning
- kompetensutveckling
- skapa förståelse för samhällsentreprenörskap och hur det bidrar till att utveckla Sverige

Eftersom samhällsentreprenörskap än så länge är ett nytt begrepp, handlar de första tre åren om att öka kunskapen, kompetensutveckling och att via samtal, skrifter och diskussioner få fler att inse värdet av samhällsentreprenörskap.

Det handlar om att på olika sätt stärka "kompetensen" samhällsentreprenörskap. Man kan jämföra med det som gjorts de senaste åren för att uppmuntra traditionellt entreprenörskap – breda satsningar på forskning, utbildning och attitydpåverkan.

Under 2008 startar ett forskningsprogram och ett antal piloter som ska skapa kompetensutveckling för samhällsentreprenörer. Programmet ska också starta en virtuell mötesplats för samhällsentreprenörskap och arrangera dialoger runt om i landet. ■

# Masterutbildningar enligt Bologna modellen ska stärka konkurrenskraften

KK-stiftelsen satsade under året drygt 16 mkr på att lärosäten, i aktiv samverkan med näringsliv och offentlig sektor, ska utveckla och långsiktigt genomföra masterprogram efter Bologna modellen.

Av 27 ansökningar godtog ett tiotal förslag från lika många universitet och högskolor inom områden som telekom, skog, livsmedel, urbana studier, informationsfusion, design och ekonomi. Det var stor bredd på ämnesområdena, även om teknik- och naturvetenskaperna dominerade.

## Några av de lärosäten som fick pengar för att utveckla masterprogram:

- Högskolan i Skövde, för att skapa landets första sammanhållna mas-



FOTO: HÖGSKOLAN I SKÖVDE

➤ Bologna modellen är en överenskommelse mellan ett 40-tal länder i Europa att organisera den högre utbildningen på ett sådant sätt att examina blir jämförbara oavsett i vilket av dessa länder de utfärdats. Syftet med Bologna modellen är att främja rörlighet, anställningsbarhet och Europas konkurrens- och attraktionskraft. (Källa SU)

terprogram inom forskningsområdet informationsfusion.

- Högskolan Väst, där en tvärdisciplinär forskargrupp inom området industriprocesser, tillsammans med bland andra Volvo Aero, Volvo Construction och Siemens, ska utveckla och omforma nuvarande program så att studenterna bättre varvar teori och praktik och blir mer attraktiva på arbetsmarknaden.
- Malmö högskola och SLU/Alnarp som tillsammans med bland annat Malmö stad ska utveckla och genomföra ett masterprogram i sustainable urban management – ledning, organisation och förvaltning av hållbara förändringsprocesser. ■

# Satsningen på upplevelseindustrin sammanfattas i en vandringsutställning

För att sammanfatta de första åtta åren av satsningen på upplevelseindustrin togs under året beslut om en vandringsutställning. Utställningen vandrar mellan åtta mötesplatser under våren 2008.

Gemensamt är rubrikerna "Då", "Nu", "Och sen då?" för att ge besökaren en uppfattning om hur upplevelseindustrin arbetar på orten, regionalt och nationellt, vad det resulterat i och hur man ser på framtiden.

Stiftelsens första del i satsningen, 60 mkr, är till ända. Resultatet är bland annat etableringen av åtta mötesplatser för upplevelseindustrin. De drivs i samverkan mellan näringsliv, lärosäte, regioner/kommuner och offentlig verksamhet. Varje mötesplats arbetar nationellt och långsiktigt för kunskaps- och kompetensutveckling, stärkt samverkan och ökad tillväxt inom två eller fler delområden. Mötesplatserna har tillsammans bildat Nätverket för upplevelseindustrin.

Under året beslutades om fortsatt stöd i två år, 24 mkr, för att säkerställa att nätverket lever vidare och att svensk upplevelseindustri fortsätter att utvecklas.

År 1999 satte KK-stiftelsen branschen på kartan genom sin satsning. I dag står upplevelseindustrin för fem procent av Sveriges BNP och sysselsätter en kvarts miljon människor. Upplevelseindustrin i Sverige har visat mycket hög tillväxt

de senaste åren. Ändå utnyttjas inte potentialen fullt ut. Många små företag i branschen har inte styrka att växa på egen hand och kopplingen till forskning är för svag. ■

> Läs mer om nätverket på [www.upplevelseindustrin.se](http://www.upplevelseindustrin.se).



# Mälardalen är ett framgångsrikt exempel på samproduktion

Under året färdigställdes en omfattande studie om stiftelsens finansiering av projekt i Mälardalen. Studien, gjord i samarbete med konsultföretagen FBA och EuroFutures, är en del i KK-stiftelsens arbete med att identifiera verktyg och metoder för samproduktion. Ingen annanstans har så många av KK-stiftelsens metoder och verktyg provats i en och samma miljö som vid Mälardalens högskola (MdH).

Efter mer än tio års utveckling är lärosätet i dag en effektiv, funktionell samverkansmiljö med en välutvecklad

forskningsprofil och ett starkt utvecklat samarbete med näringslivet.

I studien konstateras att stiftelsen varit en mycket viktig finansiär. Den första satsningen 1995 utvecklades till MdH:s flaggskepp – realtidssystem (MRTC). Därefter och fram till 2006 har stiftelsen finansierat en rad andra satsningar på MdH. Det finansiella stödet från KK-stiftelsen uppgår till 258 mkr. Eftersom KK-stiftelsen i nästan varje satsning kräver att näringslivet ställer upp med lika mycket, är det sammanlagda stödet till högskolan betydande.

I studien konstateras också att KK-stiftelsens verktyg har spelat en avgörande roll för utvecklingen av samverkansmiljön. ■

➤ Studien finns att ladda ner på [www.kks.se](http://www.kks.se):  
"En studie av en funktionell samverkansmiljö – Mälardalens högskola och näringslivet".

## Doktorander skapar nya affärsrelationer

KK-stiftelsens program för småföretags- och institutsdoktorander har varit en konkret insats för näringslivet genom att stimulera kunskapsutbytet mellan universitet, högskolor och näringsliv. Det visar utvärderingen som Sweco EuroFutures gjort av ett 60-tal småföretags- och institutsdoktorander i ett 35-tal företag och tio industriforskningsinstitut.

Utvärderarna framhåller att KK-stiftelsens satsning direkt resulterat i att företagen och instituten fått möjlighet

att utveckla ny kunskap och nya kontakter som leder till nya produkter och tjänster. Doktoranderna har indirekt stärkt företagets och institutets konkurrenskraft.

Satsningen har inneburit nya affärsrelationer. Den har lett till ett fördjupat samarbete mellan företag, institut och de aktuella lärosätena, som annars inte skulle vara möjligt. Den har också öppnat upp de mindre företagen för studenter som vill göra sina examensarbeten.

I företaget Elektronik Mekanik AB

i Västerås, som producerar kretskort för industrin, kunde man utvidga sin verksamhet och inrikta sig på utveckling och tillverkning av medicinska produkter genom sin småföretagsdoktorand och Mälardalens högskola.

På Sakab AB i Kumla har doktoranden i sina forskarstudier undersökt avskiljningen av kvicksilver och kartlagt absorptionsförloppet för dioxiner i Sakabs sista rökgasreningssteg – ett arbete som gett ökad kapacitet och effektivitet i företaget verksamhet. ■



# Swedish Embedded Award belönar inbyggd intelligens för femte året

För femte året i rad delades Swedish Embedded Award ut i samband med Tekniska mässan i oktober i Stockholm. Tävlingsens syfte är att lyfta fram och belöna nyutvecklade produkter med inbyggd intelligens och därigenom visa på områdets betydelse. Sammanlagt deltog sju företags- och sex studentbidrag. De nominerade var alla innovativa lösningar med inbyggd elektronik i nya konstruktioner.

Stockholmsföretaget InView tog hem vinsten i kategorin Enterprise med mobilmaskinen ippi som kopplas till tv:ns scartuttag och förvandlar den till en kommunikationscentral. Genom att ippi:n har mobilabonnemang och mejladress är det möjligt att skicka meddelanden, bilder och filmer till den och sedan visa dem direkt i tv-apparaten.



FOTO: JONAS JOHANSSON  
OCH DANIEL PETERSSON



FOTO: PETER HÅKANSSON

Jonas Johansson och Daniel Petersson, Högskolan i Halmstad, vann i kategorin Student med sin Power Assisted Wheelchair – en lätt och smidig servoassisterad rullstol. Små enkla och billiga rotationsenkodrar och ett mera avancerat reglersystem ersätter de tunga och klumpiga kraftsensornerna i dagens rullstolar.

Jimmie Wiklander, Luleå tekniska universitet, vann i kategorin Micro/Nano med produkten Sensorband som är en kombination av ett konventionellt trygghetslarm och

en inbyggd fallsensor. Vid fallolyckor blir många äldre så omtöcknade att de inte själva orkar trycka på knappen till sitt trygghetslarm – Sensorband larmar automatiskt vid en fallolycka.

Swedish Embedded Award 2007 var ett samarbete mellan Tekniq – KK-stiftelsens expertkompetensprogram för intelligenta produkter och Minst – KK-stiftelsens expertkompetensprogram för mikro- och nanosystemteknik, Elektronikindustriföreningen, IM – Embedded Technology, Elektronik i Norden och Tekniska mässan. ■

# Tioårig storsatsning på att utveckla profilerade lärosäten

Under året beslutade vi på KK-stiftelsen att göra vår största samlade satsning någonsin på de nya lärosätena – KK-miljöer.

För första gången arbetar stiftelsen långsiktigt tillsammans med lärosätets ledning kring profilering och samproduktion. Målet är att ett flertal nya lärosäten under de kommande åren ska utveckla spetsmiljöer i världsklass – internationellt konkurrenskraftiga kunskaps- och kompetensmiljöer som lämnar stora bidrag till näringslivets tillväxt och samhällets utveckling. I KK-miljöerna ska utbildning och forskning vara integrerade delar.

Lärosätena står inför stora utmaningar. Globaliseringen gör att rörligheten av människor, idéer och kapital ökar. För att hävda sig nationellt och internationellt blir det allt viktigare med strategiskt profilerade kunskaps- och kompetensmiljöer. Det gäller för lärosätena att skilja ut sig, inte att konkurrera ut varandra. Satsningen ska göra det möjligt för lärosätena att utveckla strategiska profiler tillsammans med näringsliv, institut och samhälle.

Satsningen ska pågå i minst tio år och KK-stiftelsen avsätter 1,5 miljarder kronor. Vi planerar att i första omgången sluta avtal med två till tre KK-miljöer. De första miljöerna beräknas starta i början av 2009 och utifrån de erfarenheterna formas nästa steg i programmet. ■



ILLUSTRATION: HELENA HALVARSSON

# Stöd till 45 olika forskningsprojekt med fokus på samproduktion och nytänkande

KK-stiftelsen beslutade under året om cirka 115 mkr i stöd till 45 forskningsprojekt. Näringslivet går in med motsvarande summa vilket gör stödet till över 200 mkr.

I årets utlysningar lades större vikt än tidigare vid samproduktion och nytänkande kring samarbetsformerna mellan akademi, samhälle och näringsliv. Projekten ska kunna visa på en aktiv och engagerad samverkan mellan lärosäte och näringsliv och parterna ska aktivt och i samarbete utveckla ny kunskap. Projekten ska också leda fram till konkreta resultat för de medverkande företagen, stärka parternas konkurrensförmåga och hålla en hög vetenskaplig kvalitet.

Mälardalens högskola fick drygt 13,7 mkr till fem projekt, Högskolan Dalarna 12 mkr till fem projekt, Växjö universitet 7,2 mkr, Högskolan i Kalmar drygt 7 mkr, Högskolan i Halmstad knappt 7 mkr, Högskolan i Gävle 6 mkr, Blekinge tekniska högskola knappt 6 mkr och Mittuniversitetet nästan 5,6 mkr.

## Pappersindustrin tar sikte på Japan

Professor Tetsu Uesaka, Fibre Science and Communication (FSCN), vid Mittuniversitetet fick knappt 5,5 mkr för projektet "Extrem papperstillverkning: Ta pappersproduktionens effektivitet till ett maximum". Projektets mål är att minska antalet avbrott i pappersmaskinerna vid

de svenska pappersbruken med 90 procent och därmed komma ned i samma effektiva nivå som de japanska.

Förbättrad produktionseffektivitet anses som en av de viktigaste utmaningarna för att öka de svenska pappersbrukens konkurrensförmåga och för att tackla de kraftigt stigande energikostnaderna.

– Projektet har rönt stort intresse här på Stora Enso och kan vara en viktig katalysator för oss att komma vidare i den här frågeställningen. Varje procents ökning av effektiviteten har mycket stor inverkan på det ekonomiska resultatet, säger Håkan Byrde, avdelningschef, och Anders Wigsten, platschef, på Stora Enso Research.

## 35 procent effektivare produktion

Två av projekten som fick stöd, sammanlagt nästan 5,5 mkr, drivs av Erik Dahlquist, professor i energiteknik vid Mälardalens högskola.

- "Optimering av aktivslamprocessen med avseende på syretransport och energiförbrukning" tillsammans med Mälarenergi AB, Eskilstuna Energi och Miljö AB och Björn Rosén VA-teknik AB. Projektet syftar till att sänka energitåtgången vid kväverening av reningsverkens avloppsvatten.
- "Optimering av biogasproduktionsanläggningen – Växtkraft med kringssystem" tillsammans med Svensk Växtkraft



*"Vi räknar med effektivisering på 35%."*

*Erik Dahlquist, professor vid Mälardalens högskola*

FOTO: MÄLARDALENS HÖGSKOLA

AB, Mercatus AB och Nibble Lantbruk AB. Projektet syftar bland annat till en effektivare och mer miljövänlig framställning av biogas och gödnings- och jordförbättringsmedel.

– Vi räknar med att effektivisera tillverkningsprocessen vid Västmanlands avfallsaktiebolags avfallsanläggning på Gryta utanför Västerås med upp till 30–35 procent, säger professor Erik Dahlquist. ■

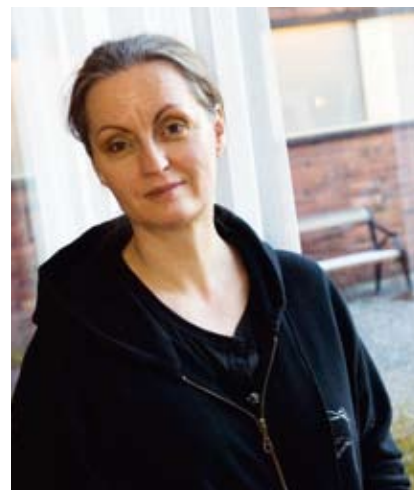
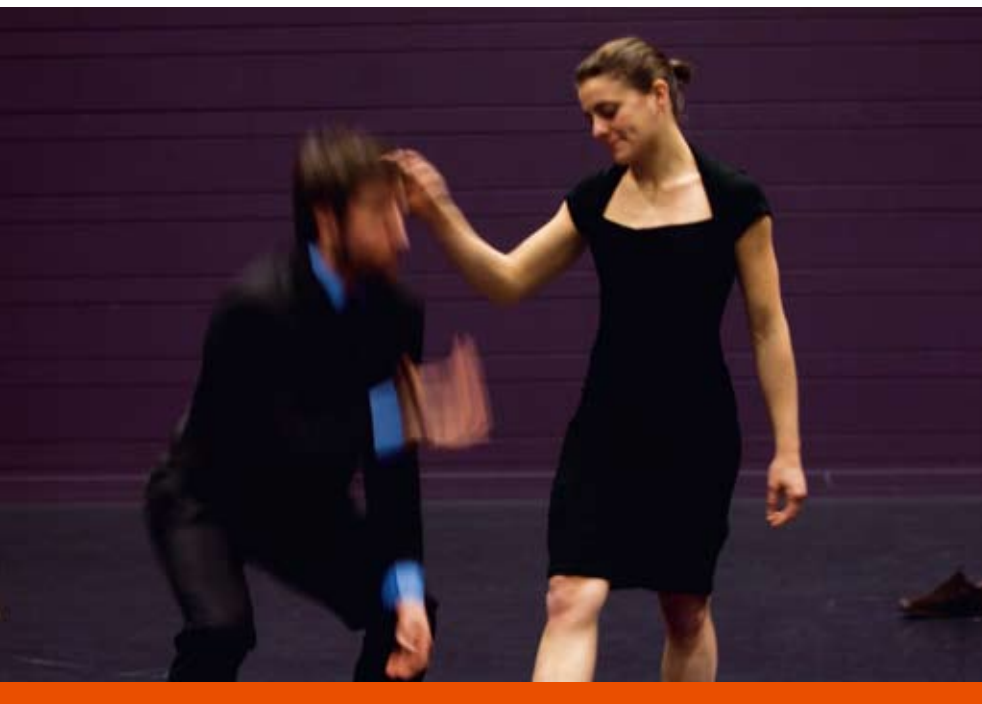


FOTO: ANETTE ANDERSSON

*”Näringslivet måste ha mod för att samarbeta med konsten.”*

*Efva Lilja, rektor vid Danshögskolan*

## Samproduktion med konstnärlig och estetisk inriktning uppmuntras

KK-stiftelsen vill utveckla samarbeten mellan nya grupper. Därför satsar vi nu på att bygga upp forskningssamarbeten mellan näringsliv och nya lärosäten.

Under 2008 investerar vi 28 mkr i ett piloterbjudande för att nya grupper av forskare och företag ska etablera och genomföra samproduktion inom humaniora, samhällsvetenskap och de konstnärliga/estetiska områdena. KK-stiftelsen vill stimulera grupper även

från andra områden än teknik att bygga upp en kompetens för samproduktion.

Satsningen kommer att vidareutvecklas och drivas under minst tre år som en del i ett långsiktigt arbete för att stödja samproducerad forskning.

### **Efva Lilja, rektor vid Danshögskolan:**

– Näringslivet måste ha mod för att samarbeta med konsten. Mod att låta konsten arbeta under egna förutsätt-

ningar, i dialog med företagets intressen. Tyvärr saknas ofta det modet. Ett tecken på bristande mod är att det vanligtvis är de etablerade institutionerna som får sponsring. Och det är sällan de som driver den konstnärliga utvecklingen framåt.

Efva Lilja menar att institutioner som KK-stiftelsen kan spela en viktig roll som långsiktig och insiktsfull finansör av konstnärlig forskning. ■

# Profilsatsningen har utvecklat näringslivet och stärkt samarbetet

En del av stiftelsens stöd till forskning och samverkan med näringslivet är de så kallade profilsatsningarna. Syftet är att bygga upp starka forskningsmiljöer i samproduktion mellan näringsliv och akademi. Profilernas målsättning är att vara nationellt ledande och internationellt konkurrenskraftiga.

Under året gjordes en halvtidsutvärdering av fyra profiler, var för sig. Utvärderingen gjordes av inno Scandinavia AB.

Utvärderaren konstaterar att samtliga

profiler har en stark förankring i det egna lärosätet och har etablerat väl fungerande organisationer med mycket engagerade profilledare.

Alla fyra profiler har kommit i gång med den vetenskapliga produktionen i form av artiklar i vetenskapliga tidskrifter och bidrag till konferenser.

Alla partnerföretag tycker att profilernas arbete för deras egen verksamhet är viktig. Nyttan av forskningssamverkan ligger på olika nivåer enligt företagen.

Vissa företag anser att det viktigaste är att kunna utveckla sina egna kompetenser och tillgodose egna kompetensluckor. Andra ser värdet i att driva gemensamma utvecklingsprojekt som resulterar i en produktförbättring eller i en ny produkt. Majoriteten företag uppger att de är mycket nöjda med samarbetet och kommer att fortsätta med det.

KK-stiftelsen satsar 36 mkr per profil under sex år. Näringslivet bidrar med lika mycket. ■



## Utvärderade forskningsprofiler

CERES – Centre for Research on Embedded Systems, Högskolan i Halmstad  
Technology and Systems for Sensible Things that Communicate,  
Mittuniversitetet

Biofilms – Research center for biointerfaces, Malmö högskola  
Information Fusion from Databases, Sensors and Simulation,  
Högskolan i Skövde

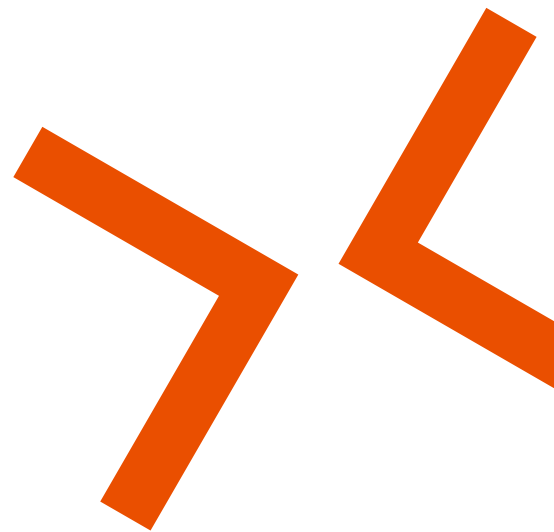






FOTO: OLA ÅKERBORN

## Expertnätverk ska höja den digitala kompetensen hos lärarstudenterna

Inom ramen för KK-stiftelsens långsiktiga satsning på IT i lärarutbildningen fattade landets lärarutbildningar beslut om att bilda ett nätverk för att höja den digitala kompetensen hos lärarstudenterna. Nätverket ska vara en arena för att utveckla ny kunskap och nya arbetsformer. Hur utvecklingsarbete initieras, förankras och utvärderas blir viktiga

frågeställningar för nätverkets arbete. Kunskapsutveckling via ett expertnätverk är steg två i KK-stiftelsens stora satsning på IT i lärarutbildningen. Den startade 2005 då sju lärarutbildningar formerade i tre utvecklingsprojekt delade på 35 mkr efter en traditionell utlysningssomgång. Satsningen omfattar totalt 100 mkr.

Under 2008 finansierar KK-stiftelsen tillsammans med OECD/CERI en ettårig tjänst med placering på OECD i Paris och med uppdrag att kartlägga initiativ kring IT och lärande inom lärarutbildningarna i medlemsländerna. AnnBritt Enochsson från LearnIT, stiftelsens forskningsprogram om lärande och IT, kommer att inneha tjänsten. ■

# Unga nätkulturer kan utveckla näringslivet

Det finns goda skäl att anta att det inom unga nätkulturer finns beståndsdelar som inom ett antal år kan vara centrala när näringsliv utvecklas, organisationer organiseras och lärande iscensätts. Det finns ett stort behov av kunskapsuppbyggnad inom området och under året påbörjades arbetet med en kommande utlysning.

En forskningsinsats ska bidra med kunskap som kan utveckla och effektivisera såväl det privata näringslivet som myndigheter, organisationer och offentlig verksamhet.

Ett första steg i arbetet var att sammanställa befintlig kunskap från all expertis inom området. Det gjorde vi i skriften "Unga nätkulturer" som kom ut i oktober. För att få inspiration till skriften och påbörja en dialog med intresserade inom området startade vi en blogg i mars 2007. Bloggen lever vidare och kan i dag ses som en fortsättning av skriften – varje nytt blogginlägg utgör ett nytt kapitel. Ett syfte med bloggen är att tipsa läsare om forskningsrapporter och studier samt att göra vår röst hörd i debatten. ■

*"Skriften har blivit en av våra mest spridda. Bloggen hade cirka 4000 läsare i veckan under hösten."*

*Stig Roland Rask, programansvarig KK-stiftelsen*



FOTO: EBBA BJERNED

➤ Skriften finns att beställa på [www.kks.se](http://www.kks.se). På samma adress finns också bloggen Unga nätkulturer.



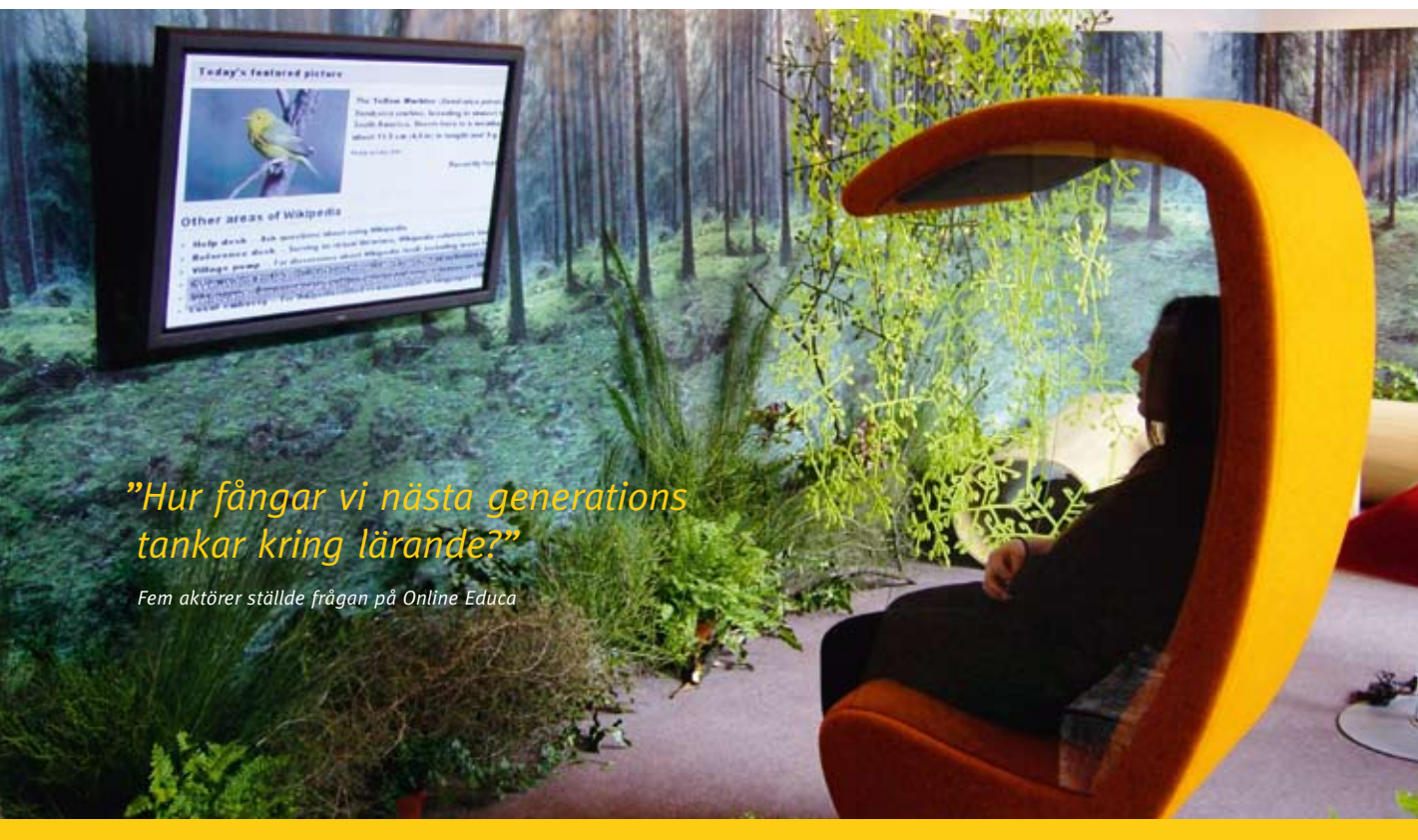


FOTO: HIMMEL &amp; JORD

*"Hur fångar vi nästa generations tankar kring lärande?"*

*Fem aktörer ställde frågan på Online Educa*

## Svensk kraftsamling för framtidens lärande

För första gången gick fem svenska aktörer samman för att medverka på Europas största mässa kring e-lärande i Berlin, Online Educa, i slutet av november. I den gemensamma montern deltog förutom KK-stiftelsen Svenska

institutet, Sveriges Utbildningsradio AB, CFL (Nationellt centrum för flexibelt lärande) och NSHU (Myndigheten för nätverk och samarbete inom högre utbildning).

I montern, som blev mycket uppskat-

➤ Frågorna och filmerna kunde kommenteras direkt i bloggen Swedishlearningspace.

tad, ställdes frågor och uppmanades till en dialog om framtidens lärande: Hur kommer vi att lära oss i framtiden? Vilka är de pedagogiska utmaningarna? Hur fångar vi nästa generations tankar kring lärande? ■

# Beviljade projekt 2007

Förteckning över samtliga projekt över 200 000 kr. Projekten redovisas i den ordning de beviljats medel.

## Strategiska insiktsprogram

2006/0310  
SISTER  
700 000

## Bildningsmekanismer igensättningar gjutrör

2006/0191  
Högskolan Dalarna  
1 986 000

## Karaktisering material och integrering nonwoven-produkter

2006/0203  
Högskolan i Borås  
800 000

## Aska-agglomerering termoke- misk omvandling biomassa

2006/0207  
Växjö universitet  
2 730 000

## Crosslayerdesign mobila videosystem

2006/0208  
Blekinge tekniska högskola  
4 100 000

## Vägen genom en förbrännings- anläggning avfallsbränslen

2006/0213  
Högskolan i Borås  
2 174 000

## Det sensoriska språket – påverkan attityd och preferens frukt & grönt

2006/0219  
Örebro universitet  
2 757 000

## MOVISTAR

2006/0220  
Högskolan Dalarna  
3 991 000

## Optisk online-karaktisering pappersmaskiner

2006/0223  
Mittuniversitetet  
2 133 000

## Radiomätteknik framtida förstärkarsteg och sändare

2006/0231  
Högskolan i Gävle  
4 948 000

## Modifiering kontaktresistens rostfritt stål bränslecells- tillämpningar

2006/0233  
Högskolan Dalarna  
1 298 000

## Extrem papperstillverkning

2006/0234  
Mittuniversitetet  
3 420 000

## Skyddande ytbeläggningar förzinkat och rostfritt stål

2006/0246  
Högskolan Dalarna  
1 875 000

## Detektion allvarliga patogener på grödor

2006/0250  
Högskolan i Skövde  
1 134 000

## Bortom speltest. Studie på gränsen mellan spelutveckling och spelkontexter

2006/0252  
Malmö högskola  
1 553 000

## Högpresterande biomaterial av elektronstrålesmältning

2006/0256  
Malmö högskola  
2 700 000

## Varmbearbetning – industriella applikationer

2006/0259  
Högskolan Dalarna  
2 600 000

## Kontroll oxalsyra massatillverk- ning och i aktiva förpackningar

2006/0261  
Karlstads universitet  
2 945 000

## Avancerat beslutsstödssystem val av åtgärder

2006/0263  
Högskolan i Gävle  
1 000 000

## Lastkännande regulatorer digitalt styrda kraftomvandlare

2006/0265  
Växjö universitet  
4 480 000

## Skydd mot brand- och brandgasspridning gruvor

2006/0269  
Mälardalens högskola  
1 805 000

## Utbyte FoU, workshop Singapore hösten 2007

2007/0035  
Region Skåne  
400 000

## Förstärkning nätverket mötes- platser för upplevelseindustrin

2007/0070  
Business Region Göteborg  
650 000

## Masterutbildning livsmedels- området

2007/0082  
SLU  
411 000

## Medverkan vandringsutställning

2002/0275  
Hällefors kommun  
200 000

## Medverkan vandringsutställning

2002/0276  
Rock City AB  
200 000

## Medverkan vandringsutställning

2002/0277  
Västra Götalandsregionen  
200 000

## Medverkan vandringsutställning

2003/0180  
Svenska Moderådet AB  
200 000

## Medverkan vandringsutställning

2003/0181  
Business Region Göteborg  
200 000

## Medverkan vandringsutställning

2003/0182  
Region Skåne  
200 000

## Medverkan vandringsutställning

2004/0034  
NetPort.Karlshamn  
200 000

**Medverkan vandringsutställning**

2004/0093  
Piteå kommun  
200 000

**Digital learning resources as systemic innovation**

2007/0223  
OECD/CERI  
1 350 000

**Etablering mötesplats för visualisering**

2007/0229  
Business Region Göteborg  
1 125 000

**Csite mötesplats för visualisering**

2007/0230  
Norrköping Science Park  
1 125 000

**Expertkompetensprogrammet Meny**

1999/0685  
Sveriges lantbruksuniversitet  
10 000 000

**Metoder validering yrkeskompetens**

2006/0314  
Skärteknikcentrum Sverige AB  
3 000 000

**OpenAccess.se**

2007/0314  
Kungliga biblioteket  
2 500 000

**Förstärkning mötesplats Hällefors**

2002/0275  
Hällefors kommun  
2 400 000

**Förstärkning mötesplats Hultsfred**

2002/0276  
Hultsfreds kommun  
2 400 000

**Förstärkning mötesplats Trollhättan**

2002/0277  
Västra Götalandsregionen  
2 400 000

**Förlängning Nätverket för upplevelseindustrin**

2002/0280  
Business Region Göteborg  
4 800 000

**Förstärkning mötesplats ADA**

2003/0181  
Business Region Göteborg  
2 400 000

**Förstärkning Media Mötesplats Malmö**

2003/0182  
Region Skåne  
2 400 000

**Förstärkning mötesplats Karlshamn**

2004/0034  
NetPort.Karlshamn  
2 400 000

**Förstärkning mötesplats Piteå**

2004/0093  
Piteå kommun  
2 400 000

**Mötesplats Subtopia**

2007/0415  
Botkyrka kommun  
800 000

**Förstärkning mötesplats Mode & Design**

2007/0416  
Konstfack  
1 600 000

**Bidrag verksamheten 2008**

2007/0221  
Stiftelsen Forskning och framsteg  
289 000

**Drivkrafter för nya näringar – attitydförändringar**

2007/0317  
IUC i Gnosjöregionen AB  
350 000

**Drivkrafter för nya näringar – KALK**

2007/0318  
Tekniskt resurscentrum Gotland  
5 250 000

**Drivkrafter för nya näringar – MAKExperience**

2007/0319  
Region Halland  
5 250 000

**Drivkrafter för nya näringar – Recycling arena**

2007/0320  
Jämtlands läns landsting  
5 250 000

**Drivkrafter för nya näringar – forskningssamordning**

2007/0322  
Internationella Handelshögskolan i Jönköping  
3 500 000

**Samverkan utveckling av program för samhällsentreprenörer**

2007/0336  
Kaospilot i Stockholm AB  
1 000 000

**Nätverk för lärande och utveckling**

2007/0378  
Linköpings universitet  
724 161

**Utbildningsinsatser samhälls-entreprenörskap**

2007/0431  
Ung Företagsamhet Support AB  
200 000

**Att organisera för hållbar utveckling**

2007/0339  
Linköpings universitet  
3 000 000

**Nya och framtida miljöproblem**

2007/0238  
Örebro universitet  
3 888 000

**Nya biosensorer, electrocapture-teknik och molekylärt avgjutna polymerer**

2007/0239  
Högskolan i Kalmar  
4 000 000

**Experiment, analys & klusterberäkning för processoptimering**

2007/0240  
Högskolan Väst  
4 249 000

**Organisering av tjänstemöten**

2007/0246  
Karlstads universitet  
3 360 000

**Avancerade akustiska lösningar IT-baserad företagshälsovård**

2007/0248  
Blekinge tekniska högskola  
2 847 000

**Anpassningsbara, automatiserade konstruktionssystem tillverkningsindustrin**

2007/0249  
Tekniska högskolan i Jönköping  
3 288 000

**Elektroaktiva textilier baserade på konduktiva fibrer**

2007/0253  
Högskolan i Borås  
1 798 000

**Elektronisk kommunikation  
och the need for speed**

2007/0255  
Högskolan Dalarna  
415 000

**Hantering process- och  
dagvatten träindustrin**

2007/0257  
Högskolan i Kalmar  
3 042 000

**Optimering med intelligenta  
simuleringsverktyg**

2007/0267  
Högskolan i Skövde  
3 303 000

**Samband mikrostruktur och funk-  
tionella egenskaper TBC-skikt**

2007/0269  
Högskolan Väst  
2 289 000

**Multipla autonoma truckar last-  
och transportapplikationer**

2007/0272  
Örebro universitet  
1 675 000

**Multipla autonoma truckar last-  
och transportapplikationer**

2007/0273  
Högskolan i Halmstad  
1 675 000

**Strategisk underhållsutveckling  
tillverkningsindustrin**

2007/0278  
Mälardalens högskola  
2 713 000

**Variationer tryckkvaliteten  
färgtryck**

2007/0279  
Högskolan i Halmstad  
2 775 000

**Optisk positionsmätning i realtid  
konsumentprodukter**

2007/0281  
Mittuniversitetet  
1 835 000

**Beslutsstödssystem process-  
optimering**

2007/0283  
Mälardalens högskola  
1 150 000

**Tvåkamerasystem robotik-  
tillämpningar**

2007/0284  
Mälardalens högskola  
4 394 000

**Prototyputveckling ljuddämpare  
ventilationsbuller**

2007/0285  
Blekinge tekniska högskola  
3 086 000

**Optimering aktivslamprocess**

2007/0288  
Mälardalens högskola  
2 556 000

**Energieffektivt ventilations-  
koncept**

2007/0289  
Högskolan i Gävle  
1 900 000

**Optimering biogasproduktions-  
anläggningen Växtkraft**

2007/0292  
Mälardalens högskola  
2 925 000

**FoU-driven affärsutveckling**

2007/0295  
Växjö universitet  
1 300 000

**Design supersega laminat**

2007/0304  
Malmö högskola  
1 386 000

**Linersurf 2**

2007/0307  
Högskolan i Halmstad  
2 500 000

**Huvudpartner Kunskapspriset**

2007/0448  
Nationalencyklopedin  
2 000 000

**Förlängning Drivkrafter för nya  
närings- – attitydförändringar**

2007/0317  
GGVV  
4 750 000

**Utveckling masterprogram  
i elektronik**

2007/0342  
Högskolan i Gävle  
1 174 000

**Utveckling masterprogram  
skogsindustriell relevans**

2007/0343  
Mittuniversitetet  
2 139 000

**Affärs- och produktutveckling  
livsmedel globalt perspektiv**

2007/0345  
SLU  
1 607 000

**Affärs- och produktutveckling  
livsmedel globalt perspektiv**

2007/0346  
Malmö högskola  
1 816 000

**Utveckling masterprogram  
simulering tillverkningsprocesser**

2007/0348  
Högskolan Väst  
1 483 000

**Utveckling masterprogram  
programvarukvalitet**

2007/0351  
Blekinge tekniska högskola  
1 084 000

**Digitala tjänster**

2007/0359  
Högskolan i Borås  
1 555 000

**Masterprogram informations-  
fusion**

2007/0361  
Högskolan i Skövde  
483 000

**Masterprogram Industrial  
Software Engineering**

2007/0362  
Mälardalens högskola  
1 500 000

**Masterprogram Industrial  
Software Engineering**

2007/0363  
Göteborgs universitet/ HDK  
1 285 000

**Förstudiemedel masterutbildning  
design för affärsutveckling**

2007/0364  
Göteborgs universitet  
200 000

**Formnings- och ytteknik**

2007/0365  
Högskolan Dalarna  
2 067 000

**Summa 209 595 161**

# Styrelse



**Olof Johansson**  
f.d. statsråd, ordförande



**Bengt Olof Elfström**  
forskningschef, Volvo Aero  
(ny)



**Sven Engström**  
vicerektor, Chalmers (ny)



**Ann Follin**  
vd Tekniska museet (ny)



**Birgitta Frejhagen**  
entreprenör

FOTO: JOHAN BERGLING



**Thomas Kaiserfeld**  
professor, Kungl.  
Tekniska högskolan



**Maria Khorsand**  
vd, SP Sveriges Tekniska  
Forskningsinstitut (ny)



**Ulf Mannervik**  
vd, NormannPartners



**Christina Ullenius**  
f.d. rektor, Karlstads univer-  
sitet (ny)



**Clas Wahlbin**  
professor, Högskolan i  
Jönköping



**Irene Wennemo**  
näringslivschef, LO

Följande ledamöter lämnade styrelsen vid årsskiftet:  
Lennart Lübeck, direktör och Majléne Westerlund  
Panke, f.d. riksdagsledamot.

Styrelsen är KK-stiftelsens högsta beslutande organ  
och utses av regeringen.  
Den nuvarande styrelsens mandatperiod är  
2008-01-01 till och med 2009-12-31.



**Madeleine Cäsar**  
vd



**Hans Mertzg**  
kapitalförvaltare



# Organisation

## KK-stiftelsens kansli

Kansliet består av 40 personer.

KK-stiftelsens personal presenteras på kks.se.

## Expertgrupper

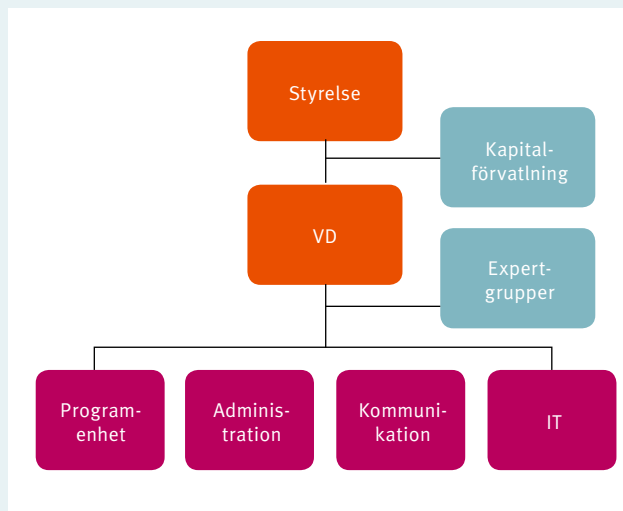
KK-stiftelsen har rådgivande grupper till sitt förfogande.

Grupperna medverkar vid långsiktig planering, uppföljning och utvärdering. Under året har stiftelsen gjort en översyn av de fasta expertgruppernas inriktning och de tidigare grupperna har avvecklats. Två nya grupper har bildats, expertgrupperna för KK-miljöer respektive samhällsentreprenörer. Ytterligare en är under bildande.

## Externa bedömggrupper

Stiftelsen arbetar även med externa bedömggrupper för alla utlysningar, för forskningsprojekten används också vetenskapligt sakkunniga. Bedömggruppens uppgift är att granska ansökningarna och lämna en rekommendation om beslut till stiftelsens vd och styrelse.

När stiftelsen tar fram förslag till nya satsningar tillsätts alltid externa expertgrupper.



### Expertgruppen för KK-miljöer

Expertgruppens ansvarsområde är kunskaps- och kompetensmiljöer vid nya lärosäten och institut samt forskarutbildningar.

**Anna Nilsson-Ehle**, vd Safer, *ordförande*

**Hans Andersson**, forskningschef SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut

**Gunnar Edwall**, Senior Expert Ericsson AB Ericsson Research

**Gunilla Jönson**, rektor Lunds tekniska högskola

**Jan Nylander**, vice vd Innovationsbron

**Birgitta Södergren**, forskare Institutet för personal- och företagsutveckling Uppsala universitet

**Staffan Truvé**, vd SICS

Sekreterare i expertgruppen är **Elisabeth Bergendal-Stenberg**, KK-stiftelsen.

### Expertgruppen för samhällsentreprenörer

Expertgruppen ska följa satsningen på samhällsentreprenörskap.

**Pia Sandvik-Wiklund**, rektor Luleå tekniska universitet, *ordförande*

**Mikael Ahlström**, Founding partner Procuritas HB

**Leif Edvinsson**, adj professor Lunds universitet

**Jan-Evert Nilsson**, professor Blekinge tekniska högskola

**Farid Nolen**, Intize

**Lars Nyberg**, direktör Nutek

**Hidayet Tercan**, Zemrete AB

**Jan-Åke Wallin**, kommunstyrelsens ordförande Vara

Sekreterare i expertgruppen är **Eva Moe**, KK-stiftelsen.



# Möten, konferenser och seminarier

KK-stiftelsens möten har många olika syften. De kan handla om att lyssna av vår omvärld, att sprida kunskaper, lyfta en fråga, stimulera processer, stödja projekt och satsningar och underhålla nätverk.

När vi flyttade till nya lokaler 2006 utformades de så att vi skulle ha möjlighet att arrangera möten hos oss. Så har det också blivit. Under 2007 arrangerades 67 möten med mer än 20 deltagare.

## Större möten under året

- Institute Excellence Centres (IEC), startmöte för åtta center (80 deltagare)
- Global Utmaning, "Nya jobb – gamla företag" (50 deltagare)
- ShareIT KK-stiftelsen och Global Utmaning om unga och demokrati (120 deltagare)
- Global Utmaning, "Jobb i förvandling" (70 deltagare)
- Medierådet, "Det unga internet" (40 deltagare)
- Open Educational Resources, seminarium om OECD-rapport (55 deltagare)
- Utvärdering av fyra profilsatsningar (40 deltagare)



FOTO: PETER HÅKANSSON

- Informationsmöte med landets lärarutbildningar (40 deltagare)
- OECD-studie om digitala lärresurser, seminarium (40 deltagare)

Under året hade vi 3 044 externa besökare i våra lokaler.

## Konferenser, mässor, seminarier

- EuroVis 2007, konferens om visualisering, Norrköping
- HSS07, Högskolor och Samhälle i Samverkan, Jönköping
- International Conference on Thinking, Norrköping
- Online Educa, Berlin
- Skolforum, Älvsjö, Stockholm
- Tekniska mässan, Stockholm
- Vetenskapsfestivalen, Göteborg

## Seminarier inom KK-stiftelsens seminarieserie ShareIT

- Unga och demokrati, Peter Dahlgren och Tobias Olsson, forskare inom LearnIT
- Lärgemenskaper på nätet, Ove Jobring, forskare inom LearnIT

## Övriga seminarier

- Att ge bort kunskap gratis, en god affär. Om OECD-rapporten "Open Educational Resources"
- Global utmaning, kunskapsseminarier

## Remisser

Stiftelsen besvarade följande remisser:

- Patientdatautredningens huvudbetänkande om en ny patientlag (SOU 2006:81) Socialdepartementet
- Vissa frågor i stiftelselagen, mm (Ds 2007:7) Justitiedepartementet
- Grönbok Nya perspektiv på europeiska forskningsområdet Utbildningsdepartementet
- Erbjudande att utarbeta forskningsstrategier Utbildningsdepartementet

*Madeleine Cæsar, KK-stiftelsen och näringsminister/vice statsminister Maud Olofsson på KK-stiftelsen.*

# Extern kommunikation

## Artiklar i tryckta medier, etermedieinslag och webb

KK-stiftelsens medieexponering framgår av nedanstående diagram. KK-stiftelsen förekom i artiklar i tryckt press drygt 400 gånger och lika många gånger på webben.

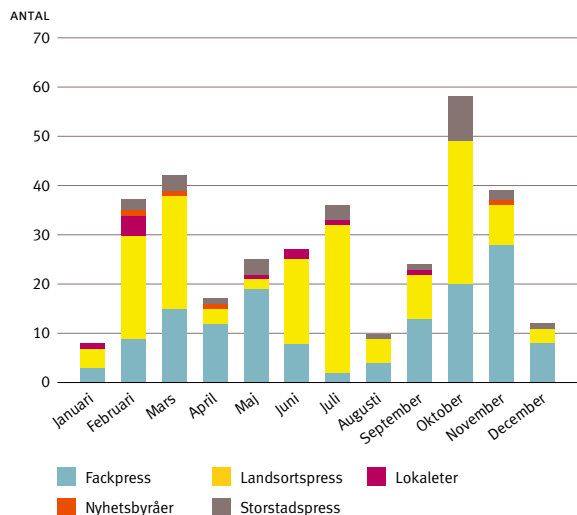
## Skrifter och publikationer

Under året kom stiftelsen ut med följande skrifter:

- Unga nätkulturer
- Äldrelevsbranschen – en framtidsbransch
- Mötesplatser för upplevelseindustrin, metoder för samproduktion av kunskaps- och kompetensutveckling
- Handbok för IPR-avtal

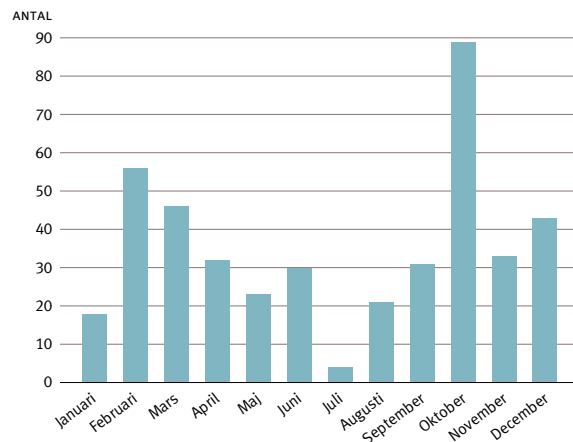
### Artiklar i tryckta medier och etermedieinslag 2007

Källa: Cision



### Artiklar på webb 2007

Källa: Find Agent



## KK-bladet

Stiftelsens tidning utkom med fyra nummer. Tidningen skickas till riksdagsmän och andra beslutsfattare, opinionsbildare och till cirka 10 000 prenumeranter.

## KK-stiftelsens nyhetsbrev

KK-stiftelsens nyhetsbrev skickas ut via mejl cirka två gånger per månad. Antalet prenumeranter ökade under året från 1 110 till 1 300. Brevet skickas också ut till dagspress och utvalda facktidningar, totalt cirka 180 mottagare.

## KK-stiftelsens nyhetsbrev "It och lärande"

Nyhetsbrevet om IT och lärande skickas ut via mejl en gång i månaden till 11 000 prenumeranter.

## KK-stiftelsen webbplats, [www.kks.se](http://www.kks.se)

KK-stiftelsens webbplats hade 780 000 besök under året.

## Blogger

I mitten av mars startade KK-stiftelsen två bloggar. Den ena, "omvärldsbloggen", ägnas åt omvärldsbevakning och kommentarer till vad som sker inom IT och lärande både i Sverige och internationellt. Den andra startades för att bidra till innehållet i skriften Unga nätkulturer. I dag är den en fortsättning på skriften. Bloggarna hade cirka 130 000 besök vardera under året.



Debattartikel i Dagens Industri  
14 november 2007.

The background features a vibrant orange field with two large, stylized, purple chevron-like shapes. One shape points towards the bottom-left, and the other points towards the bottom-right, creating a sense of dynamic movement.

Årsredovisning

# Förvaltningsberättelse

Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling

Org. Nr: 802400-4213

Styrelsen och verkställande direktören för Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling (KK-stiftelsen) får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2007.

Stiftelsen bildades genom beslut av riksdag och regering i juni 1994. Verksamheten inleddes i augusti 1994.

## Stiftelsens ändamål enligt stadgarna

- stödja kunskaps- och kompetensutbyte mellan å ena sidan näringslivet och å andra sidan universitet, högskolor och forskningsinstitut (§ 1 a)
- finansiera forskning vid mindre och medelstora högskolor inom särskilda profilområden (§ 1 b)
- främja användningen av informationsteknologi (§ 1 c)

## Medelsanvändning

Enligt § 4 i stadgarna föreskrivs följande om medelsanvändningen. Inom parentes anges förkortning som används för respektive del.

- 10 % av stiftelsens tillgångar får användas i samband med omstruktureringen av industriforskningssystemet (FI)
- 25 % av tillgångarna avser finansiering av utbildning på doktors-, licentiat- och magisternivå (KUB)
- 35 % av tillgångarna avser profilforskning vid landets nya universitet och högskolor. Endast avkastningen på det kapital som avsatts för ändamålet får förbrukas (HÖG)
- 30 % av tillgångarna avser främjande av användningen av informationsteknologi (IT)

Redovisning av gjorda insatser för ändamålen ska ske i enlighet med denna indelning (§ 10).

Sambandet mellan de tre ändamålen i § 1 och medelsanvändningen i § 4, uppdelad i fyra delar, är följande:

FI och KUB hänförs sig till § 1 a.

HÖG hänförs sig till § 1 b

IT hänförs sig till § 1 c.

## Stiftelsens planeringshorisont

I § 4 framgår villkor avseende hur länge verksamheten ska bedrivas. Kapitalet får inom vissa områden förbrukas under minst tio respektive fem år. Båda dessa villkor är nu inaktuella eftersom verksamheten bedrivits i cirka 13 år. Stödet till forskning vid nya lärosäten, där endast avkastningen får förbrukas, ska pågå "i evighet".

Under stiftelsens första fem år, 1995–1999, gjordes stora åtaganden (i genomsnitt 860 mkr/år). Efter diskussioner om den framtida strategin i styrelsen under 2000 beslutades att stiftelsen skulle vara en långsiktig aktör. Kapitalutvecklingen hade varit positiv och man bedömde att det årliga åtagande skulle vara cirka 350 mkr för att man på längre sikt skulle kunna stödja stiftelsens ändamål.

Stiftelsen arbetade sedan vidare med planeringen av den framtida kapitalanvändningen under olika förutsättningar om utveckling av marknadsvärdet.

År 2005 beslutade styrelsen att planeringshorisonten skulle vara 2015 (för de "icke-eviga" delarna av verksamheten). Åtagandet skulle fortsätta att vara cirka 350 mkr/år inkluderande kostnader för kansliet och övriga externa kostnader.

## Årets beslutade anslag till projekt

Årets beslutade anslag uppgick till 212,9 mkr. De beviljade bidragens fördelning på de olika områdena i stadgarna (§ 4) framgår av diagram på sid. 13. Återförda medel från projekt uppgår till 56,5 mkr. En fullständig förteckning över beviljade projekt finns i verksamhetsberättelsen.

## Främjande av ändamålen

PROFILERAD FORSKNING VID NYA LÄROSÄTEN (HÖG)

Beslut om stöd till forskningsprojekt inom profilerade områden vid nya lärosäten fattades vid två tillfällen under 2007. Totalt fick 45 projekt 114,8 mkr. I samtliga fall fordras medfinansiering från näringslivet med minst lika mycket som KK-stiftelsens stöd.

Fördelningen mellan lärosätena framgår av diagram 1.

Totalt har stiftelsen sedan starten bidragit med cirka 1,5 miljarder kronor till forskning inom profilerade områden vid nya lärosäten. Fördelning per lärosäte och större program framgår av diagram 2.

Under 2007 har de profilerade forskningsmiljöer som beviljades stöd 2004 halvtidsutvärderats. Det gäller

- Inbyggda system (Högskolan i Halmstad),
- Technology and Systems for Sensible Things that Communicate (Mittuniversitetet),
- Biofilms – Research center för biointerfaces (Malmö högskola)
- Information Fusion (Högskolan i Skövde).

DIAGRAM 1 Projekt vid nya lärosäten, beslutade 2007

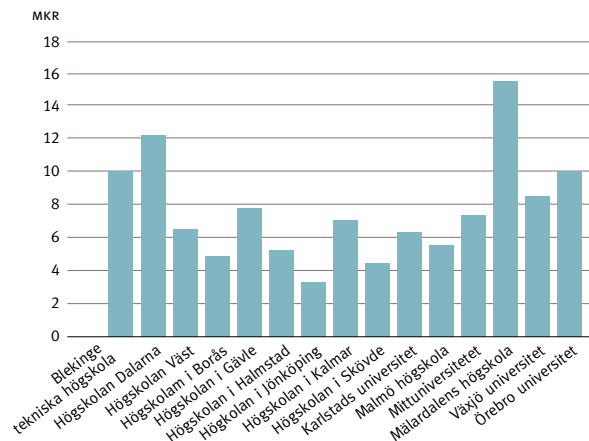
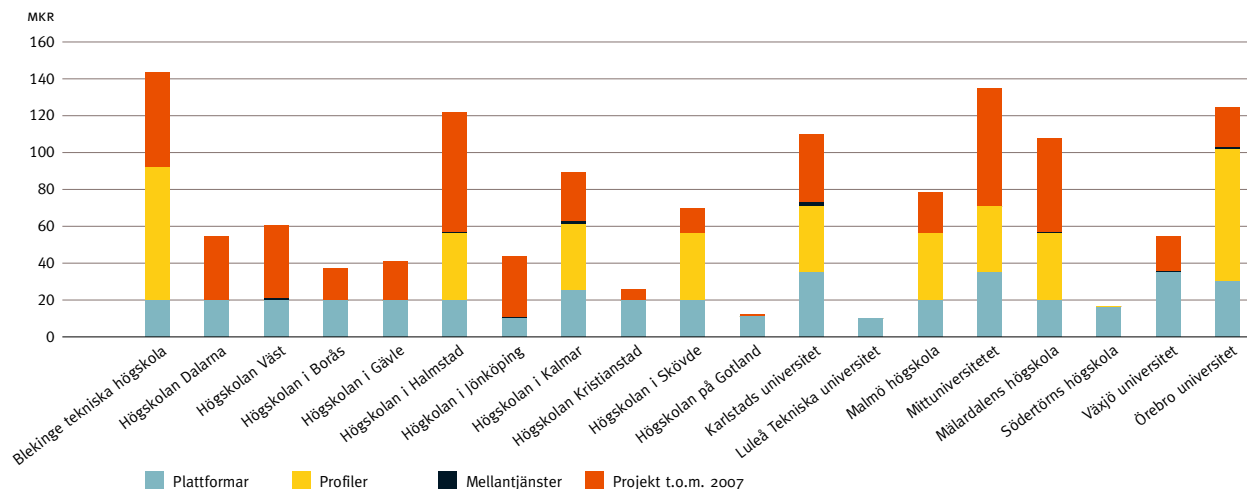


DIAGRAM 2 Plattformar, profiler, mellantjänster och stiftelsens stöd till profilerade forskningsområden





Varje profil har fått stöd med 36 mkr med motfinansiering från näringslivet med minst samma belopp. Utvärderingen syftade till att undersöka profilernas interna organisation och processer, förankring i lärosätet, vetenskaplig produktion samt förutsättningar för en fortsättning av verksamheten när KK-stiftelsens stöd upphört.

#### FINANSIERING AV UTBILDNING PÅ DOKTORS-, LICENTIAT- OCH MAGISTERNIVÅ (KUB)

Följande större beslut har tagits under 2007:

Fortsatt stöd till programmet Meny inom livsmedel och bioteknik med 10 mkr. Programmet arbetar med flera olika former för kompetensutveckling för personal inom livsmedels- och bioteknikområdet och har tidigare fått 60 mkr. Programmet går nu in i en fas där andra finansörer och samarbetspartner tar vid och stiftelsens stöd trappas ned.

Till utveckling av magisterutbildningar i samverkan med näringslivet har totalt 16,8 mkr beviljats. Större delen har gått till de nya lärosätena och inom områden som stiftelsen tidigare beviljat stöd till inom andra program.

De s.k. mötesplatserna inom upplevelseindustrin har beviljats stöd till förlängning av verksamheten i två år med totalt cirka 24 mkr. Mötesplatserna startade 2002 och finns på åtta orter i Sverige, däribland de tre storstäderna Stockholm, Göteborg och Malmö. Varje mötesplats har två områden inom upplevelsesektorn som huvudfokus och syftet är att vara motor och experimentplats för möten och samverkan mellan akademi, företag och offentlig verksamhet. Mötesplatserna driver tillsammans ett nätverk som på sikt ska kunna verka som en sammanhållande kraft för upplevelseindustrin på nationell nivå.

Under 2006 startades satsningen Drivkrafter för nya näringar i samarbete med Arbetslivsinstitutet. Syftet var att undersöka om och på vilket sätt design, upplevelser och kulturav kan komplettera traditionella arbeten inom verkstadsindustrin m.m. Det syftar också till att ta fram kompetensutvecklingskoncept för att möjliggöra en övergång till annan inriktning på sysselsättningen. Arbetslivsinstitutet skulle genomföra aktionsforskning i fyra noder (Gnosjö, Gotland, Halland och Jämtland) där satsningen bedrivs. Eftersom Arbetslivsinstitutet lades ner måste forskningsresurser tas fram på annat håll vilket medförde att satsningen blev försenad. Den kom i gång under 2007 och beviljades cirka 24 mkr. Satsningen drivs under åren 2007–2010.

**OMSTRUKTURERING AV INDUSTRIFORSKNINGSINSTITUT (FI)**  
Den 1 januari 2007 överlämnades stiftelsens aktier i IRECO Holding AB till staten. Staten och KK-stiftelsen har ägt bolaget gemensamt sedan dess bildande 1997. Bolagets uppdrag är omstrukturering av industriforskningsinstitutet. Detta arbete är nu i huvudsak avslutat och är nu inriktat på att konsolidera verksamheten. Det kvarvarande kapitalet för denna verksamhet var den 31 december 2007 cirka 48 mkr. Stiftelsen har under året avvaktat regeringens beslut om den vidare hanteringen av industriforskningsinstitutet. Regeringen har tagit fram en handlingsplan som i början på 2008 är på remiss. Inget beslut om stöd har därför tagits.

#### FRÄMJANDE AV INFORMATIONSTEKNOLOGI (IT)

När beslut fattades om ändamålet "att främja informations-teknologi" 1994 såg IT-samhället Sverige helt annorlunda ut än i dag. IT är nu ett integrerat arbetsverktyg i såväl näringsliv som offentlig sektor. Detta har föranlett stiftelsen att överväga hur de kvarvarande medlen inom detta område, drygt 500 mkr, ska användas.

En stor del av stiftelsens tidigare verksamhet inom detta område har avsett ett antal program inom området IT och lärande. Det största av dessa var satsningen på IT i skolan som genomfördes under stiftelsens första fem år. Bidraget var cirka 1 miljard kronor. En annan satsning är forskningsprogrammet om lärande och IT, LearnIT, med drygt 100 mkr. Detta program, som drivits från Göteborgs universitet, avslutas under 2008 med en stor internationell konferens.

Även under 2007 fanns inom detta område en inriktning mot IT och lärande. Under 2007 fattades ett rambeslut om fortsättningen på stiftelsens satsning IT i lärarutbildningen. Skarpa beslut om stöd kommer under 2008 till dels driften av ett nätverk för lärarutbildningarna, dels framtagande av ett elektroniskt hjälpmedel för lärare. Stiftelsen stöder också olika projekt inom området digitala läresurser, bl.a. det av Kungl. biblioteket drivna Open Access som syftar till att göra allt material framtaget vid universitet och högskolor tillgängligt och sökbart via en gemensam ingång.

#### Skatter

KK-stiftelsens verksamhet syftar – enligt propositionen 1993/94:177 om utbildning och forskning, kvalitet och konkurrenskraft – till att främja Sveriges konkurrenskraft genom kunskaps- och kompetensutveckling. Hur detta ska ske

framgår närmare av stiftelsens stadgar. Stiftelsen har cirka 15 delprogram med inriktning på uppbyggnad av profilerade forskningsmiljöer vid nya lärosäten och forskningsinstitut, kunskaps- och kompetensutbyte mellan högskola och näringsliv samt på IT och lärande. Syftet med programmen är att höja kompetensnivån i såväl näringsliv som högskola.

Enligt 7 kap. 3 § inkomstskattelagen (1999:1229) är en stiftelse som uppfyller ändamåls-, verksamhets- och fullföljdskraven begränsad skattskyldig till inkomstskatt. Det innebär bland annat att den inte betalar skatt på kapitalavkastning. KK-stiftelsen stöder sådana projekt som omfattas av det allmännyttiga ändamålet att främja vetenskaplig forskning genom bidrag till bland annat universitet och högskolor. Vidare stöder KK-stiftelsen projekt som såväl direkt som indirekt avser undervisning och utbildning genom att ge bidrag till olika intressenter som verkar för att höja kompetensen på områden inom stiftelsens stadgeenliga verksamhetsfält. Stiftelsen har vid en samlad bedömning kommit fram till att bidrag ges till sådan verksamhet som till helt dominerande del omfattas av lagens krav för begränsad skattskyldighet.

## Stiftelsens förmögenhet och kapitalförvaltning

### Ekonomisk förvaltning

Stiftelsens kapital förvaltas av en egen förvaltare, anställd av stiftelsen. En av styrelsen fastställd placeringspolicy (se nedan) anger övergripande regler för hur kapitalförvaltningen ska bedrivas. Muntlig och skriftlig rapport om uppnådda resultat, marknadsbedömningar, framtidsutsikter m.m. lämnas av förvaltaren vid varje styrelsemöte. Köp och försäljning av aktier sker från stiftelsen medan back office-funktionen sköts av Kammarkollegiet i enlighet med slutet avtal. Avtal finns även om stiftelsens deltagande i Kammarkollegiets räntekonsortium. Likvida medel finns på bankkonto för att möjliggöra utbetalning av bidrag samt för drift av kansliet.

Under året har en ny kapitalförvaltare rekryterats då nuvarande förvaltare går i pension under 2008. Rekryteringen föregicks av en diskussion om formerna för kapitalförvaltningen efter den nuvarande förvaltaren. Styrelsen beslutade 2006-12-05 att formen, en anställd förvaltare, skulle vara kvar,

dock med frihet för en kommande förvaltare att i dialog med styrelsen, göra förändringar i uppläggningsen av förvaltningen.

### Placeringspolicy

Placeringspolicyen behandlar ansvarfördelning mellan styrelse, kapitalutskott och förvaltare, placeringsregler, jämförelseindex samt former för rapportering.

Enligt policyen ska avkastningsmålet – god avkastning – uppnås genom en till avkastningsutsikter och risk vid varje tid anpassad fördelning av placeringarna.

Enligt placeringspolicyen skall 65–80 % av förmögenheten placeras i aktier noterade på Stockholmsbörsen eller Nordic Growth Market. Aktieinnehavet ska vara väl diversifierat över branscher och företag. Inget innehav får uppgå till mer än 15 % av aktieportföljen.

De räntebärande placeringarna ska utgöra 20–35 % av de förvaltade medlen. Stiftelsen har genom styrelsebeslut 2004-06-10 anslutit sig till Kammarkollegiets räntekonsortium och därmed accepterat bestämmelser för förvaltning, placeringar m.m. som gäller för konsortiet.

Stiftelsen har också medel tillgängliga på bankkonto. Jämförelseindex anvisas av Kammarkollegiet (se nedan).

### Riskbedömning

Sedan stiftelsen bildades har portföljen bestått av aktier i svenska företag noterade på Stockholmsbörsen, ränteplaceringar i Kammarkollegiets räntekonsortium samt medel på likvidkonto.

Samtliga utbetalningar sker i svenska kronor vilket underlättar för förvaltningen då ingen valutasäkring behöver genomföras. De svenska företagen, i vilka innehaven finns, har i dag en omfattande internationell verksamhet. Detta medför en betydande riskspridning.

Förvaltningen har under åren baserats på uppfattningen om vikten av en utdelningspolitik som i hög grad genererar en bra direktavkastning. Som en följd av denna inriktning försöker kapitalförvaltningen hitta företag med bra utdelningstillväxt.

### Avkastning

Marknadsvärdet på stiftelsens tillgångar var vid årets början cirka 7,7 miljarder kr. Vid årets slut var marknadsvärdet cirka 7,4 miljarder kr varav cirka 2,1 var placerade i ränteportföljen (=28,7 %). Under året har utbetalningar gjorts med totalt 308 mkr.

Stockholmsbörsen började året med en stark uppgång medan andra halvåret drabbades av en stark turbulens med huvudsakligen nedgång. Avkastningen i KK-stiftelsens aktieportfölj blev -1,95 %. Jämförelseindex Six Return Index backade 2,6 %.

Marknadsvärdet på stiftelsens andel i Kammarkollegiets räntekonsortium var 2007-12-31 cirka 1 miljard kronor. Antalet andelar i räntekonsortiet är oförändrat jämfört med föregående år. Behållningen på bankkontot var vid samma tidpunkt drygt 1 miljard kronor.

Avkastningen i ränteportföljen var 3,28 %. Beräkningen av avkastningen är gjord enligt modell som Kammarkollegiet använder för samtliga placeringar på räntesidan. Modellen baseras på den dagliga förändringen av värdet på kapitalet. Avkastningen avser både andelarna i räntekonsortiet och medel på bankkonto.

Det jämförelseindex som används av Kammarkollegiet är ett sammanvägt index som består av 75 % 180 dagar, Stockholmsbörsen, statsskuldväxlar, 25 % Stockholmsbörsen Alla 1-3 år, obligationsindex.

Jämförelseindex var 3,42 %.

### Marknadsvärde på stiftelsens kapital 1994-2007

Marknadsvärdet på stiftelsens kapital, som vid bildandet i augusti 1994 uppgick till 3 597 mkr har under åren utvecklats enligt diagram 4. Vid utgången av 2007 var marknadsvärdet 7 385 mkr.

### Bundet kapital

Cirka 1,5 miljarder kr av kapitalet är bundet och endast avkastningen får delas ut. Denna del avser ändamålet forskning vid nya universitet och högskolor. I övrigt får enligt stadgarna både kapital och avkastning delas ut. Värdesäkring av det bundna kapitalet sker med uppräknings baserad på KPI enligt styrelsebeslut. Värdesäkringen 2007 uppgick till 50,1 mkr. Totalt har det bundna kapitalet värdesäkrats med 242,2 mkr under 1994-2007.

DIAGRAM 4 Marknadsvärde på stiftelsens finansiella tillgångar

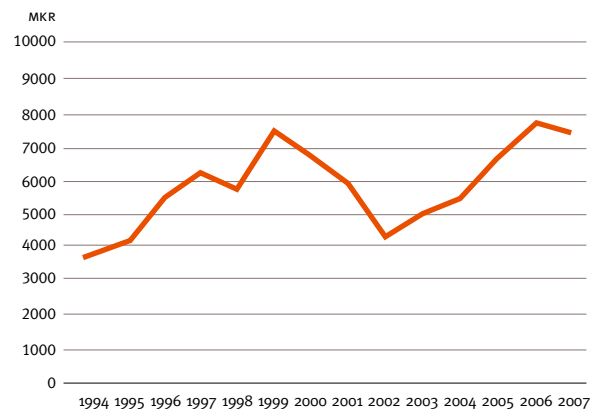
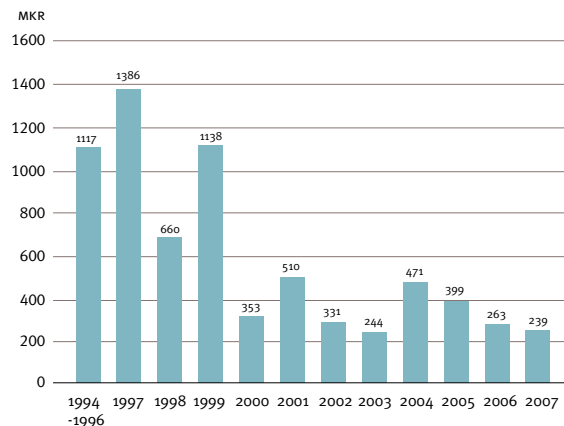


DIAGRAM 5 Åtaganden/år inkl. kansli och övriga externa kostnader



## Stiftelsens åtagande 1995–2007

Totalt har 1 891 projekt beviljats stöd sedan starten 1994. Stiftelsens totala åtagande avseende projektstöd, övriga externa kostnader samt kanslikostnader under åren 1994–2007 uppgår till 7,1 miljarder kr varav 6,4 miljarder har utbetalats. Fördelningen av åtagandet per år framgår av diagram 5 sidan 36.

Det årliga åtagandet inklusive kansliet och övriga externa kostnader ska i genomsnitt uppgå till cirka 350 mkr enligt styrelsens beslut. Åtagandet 2007 blev något lägre, 239 mkr. Det genomsnittliga åtagandet de senaste åtta åren har varit cirka 351 mkr.

### Utbetalningar 1995–2007

Totalt har cirka 6,4 miljarder kr utbetalats under åren 1994–2007. Beloppet fördelar sig på projektstöd (5,3 miljarder kr), övriga externa kostnader (646 mkr) och kanslikostnader (505 mkr). Fördelningen per år framgår av diagram 6. Utbetalningar av externt projektstöd sker i enlighet med uppgjorda utbetalningsplaner som reglerats i avtal med den mottagande parten.

### Beslutade, ej utbetalda bidrag till projekt

Beslutade, ej utbetalade bidrag till projekt uppgick vid föregående årsskifte till 726,8 mkr. Skulden har ökat under året genom beslut om bidrag samt minskat genom återföringar och utbetalningar, se nedanstående tabell.

|                 |            |
|-----------------|------------|
| Ingående balans | 726,8 mkr  |
| Beslut 2007     | +212,9 mkr |
| Återförda medel | –56,5 mkr  |
| Utbetalningar   | –226,2 mkr |
| Utgående balans | 657,0 mkr  |

I diagram 7 ses utvecklingen av skulden (beslutade, ej utbetalade bidrag) under åren 1995–2007.

DIAGRAM 6 Utbetalat/år till externa projekt samt övriga kostnader

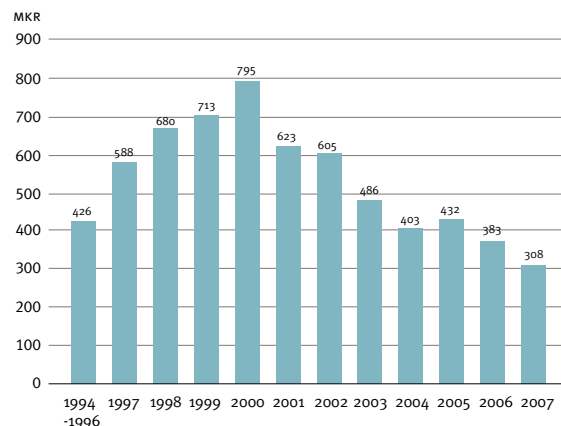
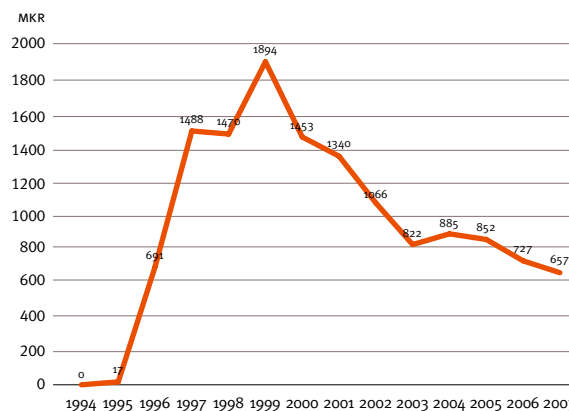


DIAGRAM 7 Beslutade, ej utbetalda bidrag till externa projekt



### Redovisning av medelsanvändning enligt § 4 i stadgarna

På sidan 32 i förvaltningsberättelsen framgår det som föreskrivits angående medelsförbrukningen i stiftelsens stadgar. Stiftelsens ursprungliga kapital, 3 597 mkr, delades i fyra delar, nedan kallade verksamhetsområden, i enlighet med § 4. En modell har använts för att årligen beräkna det tillgängliga kapitalet i varje del. Kortfattat innebär modellen att utbetalningar dras från det ursprungliga kapitalet i varje del samtidigt som avkastningen läggs till. Kansliets kostnader fördelas på respektive verksamhetsområde. Från och med 2005 belastas verksamhetsområdet FI (Forskningsinstitut) inte med någon del av kansli- och gemensamma kostnader.

#### 1995–2007

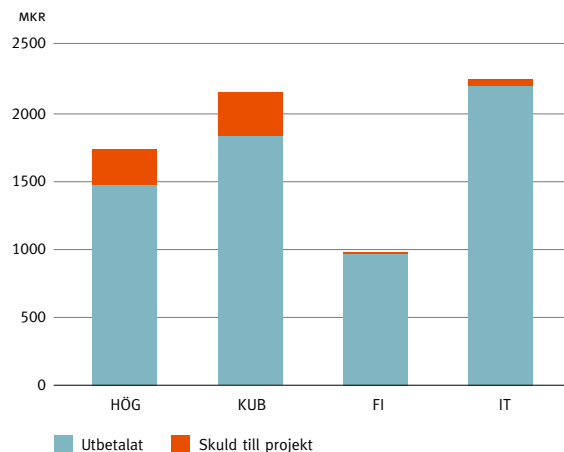
I diagram 8 visas det beviljade stödet per verksamhetsområde under åren 1995–2007 (kanslikostnaderna har fördelats på respektive verksamhetsområde):

#### Verksamhet enligt stadgarna § 4

Forskning vid nya universitet och högskolor = HÖG  
 Utbildning på doktors- licentiat- och magisternivå = KUB  
 Omstrukturering av forskningsinstitut = FI  
 Främjande av IT-användning = IT

Det kvarvarande kapitalet (marknadsvärde) uppgick 2007-12-31 till 6 719 mkr, (skuld avseende ej utbetalade bidrag är avdragen). Fördelning per område framgår av nedanstående tabell.

DIAGRAM 8 Beviljat stöd fördelat på utbetalat och återstående skuld/verksamhetsområde 1995–2007



|                                                                  | 1994-08-01           |              |              | 2007-12-31               | (2006-12-31)       |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------------|
| Verksamhetsområde                                                | Ursprungligt kapital | Mkr          | Andel        | Kvarvarande kapital, Mkr |                    |
| Forskning vid nya universitet och högskolor (HÖG)                |                      | 1 259<br>0   | 35 %         | 1 501 bundet<br>3 004    | (1 451)<br>(3 157) |
| Kunskapsutbyte näringsliv, högskola och forskningsinstitut (KUB) |                      | 899          | 25 %         | 1 647                    | (1 718)            |
| Omstrukturering forskningsinstitut (FI)                          |                      | 360          | 10 %         | 48                       | (47)               |
| Främjande av IT-användning (IT)                                  |                      | 1 079        | 30 %         | 519                      | (547)              |
| <b>Summa</b>                                                     |                      | <b>3 597</b> | <b>100 %</b> | <b>6 719</b>             | <b>(6 920)</b>     |

Den goda utvecklingen av värdet på stiftelsens kapital sedan bildandet har medfört att betydande belopp, utöver vad stiftaren ursprungligen avsåg, har kunnat beviljas som projektstöd vilket framgår av diagram 9 (gul kolumn). Det ursprungliga kapitalet samt marknadsvärdet på det kvarvarande kapitalet framgår också.

## 2007

Beviljat stöd, utbetalat stöd samt projektanknutna kostnader under 2007 per verksamhetsområde framgår av diagram 10. Antalet beviljade projekt var 110. Kanslikostnader ingår inte. Förteckning över samtliga projekt återfinns i verksamhetsberättelsen.

DIAGRAM 9 Ursprungligt kapital 1994, totalt åtagande inkl. skuld samt kvarvarande kapital 2007-12-31

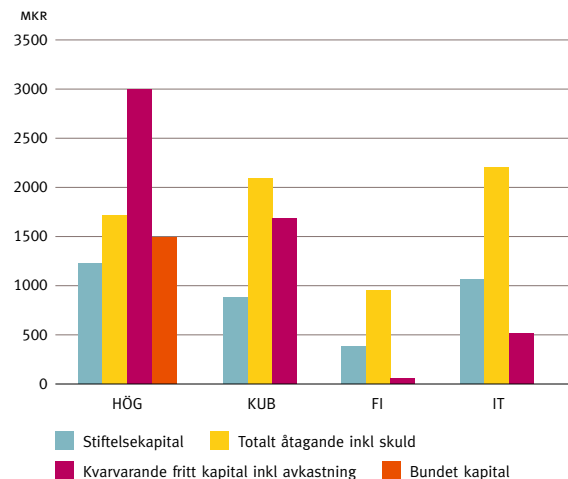
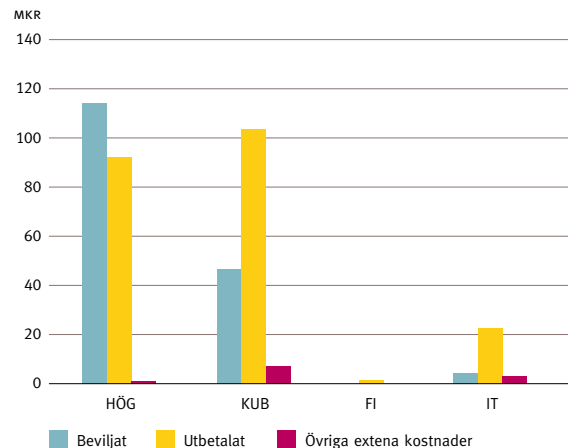


DIAGRAM 10 Beviljat bidrag, utbetalda bidrag samt övriga externa kostnader 2007





### Framtida utveckling

Styrelsens beslut om ett genomsnittligt åtagande med cirka 350 mkr/år inkl. kansliet och en planeringshorisont t.o.m. 2015 gäller tills vidare. Den turbulens som drabbat de finansiella marknaderna under senare delen av 2007 och början på 2008 och som påverkat stiftelsens kapital medför inga förändringar i det planerade åtagandet för 2008. I samband med årliga strategidiskussioner tas beslutet upp till övervägande. Utgångspunkter för diskussionen är vad stiftelsen långsiktigt vill uppnå med sin verksamhet – formulerat som ett uppdrag att stärka Sveriges förmåga till värdeskapande – och utvecklingen av kapitalets värde.

Stiftelsen påbörjar 2008 en stor satsning riktad mot de nya lärosätena. Satsningen, som är tioårig, har en planeringsram om 1,5 miljarder kronor och innefattar såväl stöd till lärosätenas ledningar för profilering av lärosäten som stöd till forskning och utbildning i nära samarbete med näringslivet.

|                                                        | NOT | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       |
|--------------------------------------------------------|-----|------------|------------|------------|------------|------------|
| Beslutade anslag                                       | 7   | 212        | 176        | 327        | 423        | 232        |
| Återförda anslag                                       | 7   | -56        | -4         | -15        | -4         | -21        |
| <b>Netto anslag</b>                                    |     | <b>156</b> | <b>172</b> | <b>312</b> | <b>419</b> | <b>211</b> |
| Totalt utbetalt                                        |     | 308        | 383        | 432        | 403        | 486        |
| Resultat från avyttr finansiella anläggningstillgångar | 1   | 430        | 391        | 164        | 146        | 6          |
| Årsresultat                                            | 7   | 642        | 540        | 512        | 392        | 496        |
| Eget kapital (bokfört värde)                           | 7   | 4 504      | 4 019      | 3 652      | 3 451      | 3 479      |
| Eget kapital (marknadsvärde)                           |     | 6 718      | 6 933      | 5 687      | 4 568      | 4 079      |
| Förvalt kapital                                        | 4   | 7 385      | 7 667      | 6 540      | 5 461      | 4 910      |

# Resultaträkning

BELOPP I TKR

|                                                              | NOT   | 2007-12-31     | 2006-12-31     |
|--------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| STIFTELSENS INTÄKTER                                         |       |                |                |
| Aktieutdelningar                                             |       | 223 397        | 174 328        |
| Ränteintäkter                                                |       | 71 153         | 60 005         |
| Resultat från avyttring av finansiella anläggningstillgångar | NOT 1 | 429 760        | 391 005        |
| Övriga intäkter                                              |       | 1 198          | –              |
| <b>Summa intäkter</b>                                        |       | <b>725 508</b> | <b>625 338</b> |
| STIFTELSENS KOSTNADER                                        |       |                |                |
| Finansiella omkostnader                                      |       | –1 131         | –995           |
| Administrationskostnader                                     |       | –19 750        | –22 934        |
| Övriga externa kostnader                                     | NOT 2 | –20 688        | –19 371        |
| Personalkostnader                                            | NOT 2 | –39 158        | –39 026        |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar            | NOT 3 | –2 138         | –2 603         |
| Resultat från avyttring av materiella anläggningstillgångar  |       | –              | –824           |
| Kostnader av engångskaraktär                                 | NOT 5 | –409           | –              |
| <b>Summa kostnader</b>                                       |       | <b>–83 274</b> | <b>–85 753</b> |
| <b>REDOVISAT ÅRSRESULTAT</b>                                 |       | <b>642 234</b> | <b>539 585</b> |

# Balansräkning

BELOPP I TKR

|                                              | NOT   | 2007-12-31       | 2006-12-31       |
|----------------------------------------------|-------|------------------|------------------|
| TILLGÅNGAR                                   |       |                  |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |       |                  |                  |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |       |                  |                  |
| Inventarier                                  | NOT 3 | 6 914            | 9 198            |
|                                              |       | 6 914            | 9 198            |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |       |                  |                  |
| Aktier och andelar                           | NOT 4 | 4 113 945        | 4 107 575        |
| Andelar i intresseföretag                    | NOT 5 | –                | 409              |
|                                              |       | 4 113 945        | 4 107 984        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |       | <b>4 120 859</b> | <b>4 117 182</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |       |                  |                  |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |       |                  |                  |
| Kundfordringar                               |       | 279              | 7                |
| Övriga kortfristiga fordringar               |       | 530              | 475              |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | NOT 6 | 1 543            | 786              |
|                                              |       | 2 352            | 1 268            |
| <i>Likvida medel</i>                         |       |                  |                  |
| Kassa och bank                               |       | 1 057 544        | 644 819          |
|                                              |       | 1 057 544        | 644 819          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |       | <b>1 059 896</b> | <b>646 087</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |       | <b>5 180 755</b> | <b>4 763 269</b> |

|                                              | NOT   | 2007-12-31       | 2006-12-31       |
|----------------------------------------------|-------|------------------|------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |       |                  |                  |
| <b>Eget kapital</b>                          |       |                  |                  |
| <i>Bundet eget kapital</i>                   |       |                  |                  |
| Stiftarkapital                               | NOT 7 | 1 501 207        | 1 451 103        |
|                                              |       | 1 501 207        | 1 451 103        |
| <i>Fritt eget kapital</i>                    |       |                  |                  |
| Balanserade medel                            | NOT 7 | 2 360 941        | 2 027 955        |
| Årets resultat                               |       | 642 234          | 539 585          |
|                                              |       | 3 003 175        | 2 567 540        |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |       | <b>4 504 382</b> | <b>4 018 643</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |       |                  |                  |
| Beslutade, ej utbetalda anslag               |       | 367 477          | 500 559          |
|                                              |       | <b>367 477</b>   | <b>500 559</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |       |                  |                  |
| Leverantörsskulder                           |       | 8 318            | 6 254            |
| Beslutade, ej utbetalda anslag               |       | 289 576          | 226 222          |
| Övriga skulder                               |       | 6 012            | 909              |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | NOT 8 | 4 990            | 10 682           |
|                                              |       | <b>308 896</b>   | <b>244 067</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |       | <b>5 180 755</b> | <b>4 763 269</b> |

|                                            | 2007-12-31 | 2006-12-31 |
|--------------------------------------------|------------|------------|
| STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER |            |            |
| Ställda säkerheter                         | Inga       | Inga       |
| Ansvarsförbindelser                        | Inga       | Inga       |

Kassaflödesanalys

BELOPP I TKR

|                                                                                       | 2007-12-31     | 2006-12-31     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN                                              |                |                |
| Resultat från den löpande verksamheten                                                | 642 234        | 539 585        |
| <i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflöde:</i>                              |                |                |
| Avskrivningar                                                                         | 2 138          | 2 603          |
| Realisationsresultat                                                                  | -429 351       | -390 181       |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b> | <b>215 021</b> | <b>152 007</b> |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet                                       |                |                |
| Ökning/minskning av fordringar                                                        | -1 084         | 980            |
| Ökning/minskning av kortfristiga skulder                                              | 1 474          | 5 757          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                       | <b>215 411</b> | <b>158 744</b> |

|                                                 | 2007-12-31      | 2006-12-31      |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN        |                 |                 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar     | -764            | -10 856         |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar    | -352 908        | -424 053        |
| Försäljning av anläggningstillgångar            | 777 208         | 962 943         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b> | <b>423 536</b>  | <b>528 034</b>  |
| KASSAFLÖDE FRÅN ANSLAGSVERKSAMHETEN             |                 |                 |
| Utbetalda anslag                                | -226 222        | -297 124        |
| <b>Kassaflöde från anslagsverksamheten</b>      | <b>-226 222</b> | <b>-297 124</b> |
| <b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>                         | <b>412 725</b>  | <b>389 654</b>  |
| Likvida medel vid årets ingång                  | 644 819         | 255 165         |
| Likvida medel vid årets utgång                  | 1 057 544       | 644 819         |



# Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

BELOPP I TKR OM INGET ANNAT ANGES

## REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd, för större företag. Redovisning av resultat och beslutade anslag sker i enlighet med Bokföringsnämndens uttalande (BFN U 95:3) om redovisning i avkastningsstiftelser.

Kassaflödesanalys har upprättats enligt redovisningsrådets rekommendation nr 7.

Beslutade ej utbetalade anslag redovisas dels som kortfristiga skulder, dels som långfristiga skulder.

Intäkter redovisas till verkligt värde av vad stiftelsen erhållit eller kommer att få erhålla.

### Värderingsprinciper m m

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

Finansiella anläggningstillgångar har värderats enligt portföljmetoden. Vilket innebär att nedskrivning av enskilt värdepapper ej behöver ske om marknadsvärdet har ett lägre

värde än bokfört värde, om totala portföljen har ett högre marknadsvärde än bokfört värde.

### Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

### Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd.

Nedskrivning sker vid bedömd bestående värdenedgång.

### Följande avskrivningstider tillämpas

|                                        |                     |
|----------------------------------------|---------------------|
| Datorer                                | 2 år, 3 år och 5 år |
| Inventarier                            | 5 år                |
| Förbättringsutgift på annans fastighet | 10 år               |

## NOT 1 RESULTAT FRÅN AVYTTRING AV FINANSIELLA

### ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

|                       | 2007-12-31 | 2006-12-31 |
|-----------------------|------------|------------|
| Vinst vid avyttring   | 456 611    | 434 779    |
| Förlust vid avyttring | -26 851    | -43 774    |
|                       | 429 760    | 391 005    |

| NOT 2 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER                  | BELOPP I KR OM INGET ANNAT ANGES | 2007        | 2006        |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|-------------|
| Ledamöter i styrelsen                                  |                                  | 8           | 9           |
| varav män                                              |                                  | 63%         | 56%         |
| Stiftelsens ledning                                    |                                  | 4           | 3           |
| varav män                                              |                                  | 50%         | 33%         |
| Medelantalet anställda (Omräknat till heltidsantällda) |                                  | 40          | 38          |
| varav män                                              |                                  | 39%         | 35%         |
| <b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b> |                                  |             |             |
| Styrelse och vd                                        |                                  | 1 731 769   | 1 641 401   |
| Övriga anställda                                       |                                  | 22 380 726  | 22 024 930  |
| Summa                                                  |                                  | 24 112 495  | 23 666 331  |
| Sociala kostnader                                      |                                  | 14 416 763  | 14 643 132  |
| (varav pensionskostnader)                              |                                  | (5 820 641) | (5 702 643) |

Av stiftelsens pensionskostnader avser 1 018 692 kr (f.å. 977 508) verkställande direktören.

Löner och ersättningar avser endast personal i Sverige.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader till projektanställd personal och arvoden till ej anställda personer uppgår till totalt 447 tkr. (f.å. 447 tkr.) Beloppet ingår i Övriga externa kostnader.

I anställningsavtalet med vd har överenskommits att om KK-stiftelsen säger upp anställningsavtalet har vd rätt till avgångsvederlag. Avgångsvederlaget löper under en tid av 12 månader med den för vd vid tiden gällande månadslönen med avräkning för vad vd tjänar i annan verksamhet.

| Upplysningar om sjukfrånvaro | 2007-01-01–2007-12-31 |               | 2006-01-01–2006-12-31 |               |
|------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                              | % av arbetstid        | Varav >60 dgr | % av arbetstid        | Varav >60 dgr |
| 30–49 år                     | 2,44%                 | 0,00%         | 2,16%                 | 0,18%         |
| >49 år                       | 1,15%                 | 0,23%         | 0,96%                 | 0,00%         |
| Totalt                       | 1,83%                 | 0,10%         | 1,60%                 | 0,10%         |

Total sjukfrånvaro anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid.

Åldersgrupp med färre än 10 anställda särredovisas ej.

**NOT 3 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****2007-12-31****2006-12-31****Datorer och inventarier***Akkumulerade anskaffningsvärden*

Vid årets början 16 532 9 491

Nyanskaffningar 764 10 856

Korrigerig nyanskaffning 2006 -910 -

Avyttringar och utrangeringar - -3 815

16 386 16 532

*Akkumulerade avskrivningar enligt plan*

Vid årets början -7 334 -7 588

Avyttringar och utrangeringar - 2 857

Årets avskrivning enligt plan -2 138 -2 603

-9 472 -7 334

**Planenligt restvärde vid årets slut****6 914****9 198****Projektanknutna datorer och inventarier***Akkumulerade anskaffningsvärden*

Vid årets början och slut 782 782

Nyanskaffningar - -

Avyttringar och utrangeringar - -

782 782

*Akkumulerade avskrivningar enligt plan*

Vid årets början -782 -782

Årets avskrivning enligt plan - -

-782 -782

**Planenligt restvärde vid årets slut****-****-**

Avskrivningar på projektanknutna datorer ingår i Övriga externa kostnader

**SUMMA PLANENLIGT RESTVÄRDE VID ÅRETS SLUT****6 914****9 198**

**NOT 4** AKTIER OCH ANDELAR

|                                                                  | <b>2007-12-31</b>    | <b>2006-12-31</b>    |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Aktieinnehav</b>                                              | <b>Bokfört värde</b> | <b>Bokfört värde</b> |
| Vid årets början                                                 | 2 995 501            | 3 137 403            |
| Årets köp                                                        | 352 908              | 424 053              |
| Årets försäljningar                                              | -346 538             | -565 955             |
| <i>Vid årets slut</i>                                            | <i>3 001 871</i>     | <i>2 995 501</i>     |
| <br>Bokfört värde                                                | <br>3 001 871        | <br>2 995 501        |
| <i>Marknadsvärde</i>                                             | <i>5 242 293</i>     | <i>5 928 297</i>     |
| <br><b>Innehav räntekonsortium</b>                               |                      |                      |
| Vid årets början                                                 | 1 112 074            | 1 112 074            |
| <i>Vid årets slut</i>                                            | <i>1 112 074</i>     | <i>1 112 074</i>     |
| <br>Bokfört värde                                                | <br>1 112 074        | <br>1 112 074        |
| <i>Marknadsvärde</i>                                             | <i>1 085 214</i>     | <i>1 093 387</i>     |
| <br><b>Likvida medel</b>                                         |                      |                      |
| Kassa och bank                                                   | 1 057 544            | 644 819              |
| <br><b>SUMMA AKTIER, ANDELAR OCH LIKVIDA MEDEL BOKFÖRT VÄRDE</b> | <b>5 171 489</b>     | <b>4 752 394</b>     |
| <b>SUMMA AKTIER, ANDELAR OCH LIKVIDA MEDEL MARKNADSVÄRDE</b>     | <b>7 385 051</b>     | <b>7 666 503</b>     |

**NOT 5** ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

|                      | <b>Andel</b> | <b>Antal</b> | <b>2007-12-31<br/>Nominellt värde</b> | <b>2007-12-31<br/>Bokfört värde</b> |
|----------------------|--------------|--------------|---------------------------------------|-------------------------------------|
| IRECO Holding AB *   | —            | —            | —                                     | —                                   |
| Org nr. 556179-8520  |              |              |                                       |                                     |
| Säte i Stockholm     |              |              |                                       |                                     |
| AHA Sweden AB **     | —            | —            | —                                     | —                                   |
| Org nr. 556631-7623  |              |              |                                       |                                     |
| Säte i Stockholm     |              |              |                                       |                                     |
| <b>SUMMA ANDELAR</b> |              |              | <b>—</b>                              | <b>—</b>                            |

\* Bolaget avyttrat januari 2007. Realisationsförlust av avyttrade andelar är bokförda som Kostnader av engångskaraktär.

\*\* Bolaget likviderat juni 2007.

**NOT 6 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER****2007-12-31****2006-12-31**

|                               |              |            |
|-------------------------------|--------------|------------|
| Förskottsbetald hyra          | 1 070        | 109        |
| Upplupna inkomsträntor        | –            | 4          |
| Övriga förutbetalda kostnader | 473          | 673        |
| <b>SUMMA</b>                  | <b>1 543</b> | <b>786</b> |

**NOT 7 EGET KAPITAL** BELOPP I KR OM INGET ANNAT ANGES

|                                  | <b>Stiftarkapital bundet</b> | <b>Balanserade medel</b> | <b>Beslutade projektmedel</b> | <b>Årets resultat</b> | <b>Totalt eget kapital</b> |
|----------------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Vid årets början                 | 1 451 102 683                | 2 200 431 669            | –172 477 095                  | 539 584 902           | 4 018 642 159              |
| Värdesäkring bundet eget kapital | 50 104 407                   | –50 104 407              |                               |                       |                            |
| Omföring balanserat resultat     |                              | 367 107 807              | 172 477 095                   | –539 584 902          |                            |
| Årets beslutade anslag           |                              |                          | –212 942 695                  |                       | –212 942 695               |
| Årets återförda anslag           |                              |                          | 56 449 228                    |                       | 56 449 228                 |
| Årets resultat                   |                              |                          | –                             | 642 233 607           | 642 233 607                |
| <b>VID ÅRETS SLUT</b>            | <b>1 501 207 090</b>         | <b>2 517 435 069</b>     | <b>–156 493 467</b>           | <b>642 233 607</b>    | <b>4 504 382 300</b>       |

**NOT 8 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER****2007-12-31****2006-12-31**

|                           |              |               |
|---------------------------|--------------|---------------|
| Upplupen semesterskuld    | 1 478        | 1 188         |
| Sociala avgifter          | 1 236        | 1 115         |
| Särskild löneskatt        | –62          | 65            |
| Fondväggar                | –            | 675           |
| Investeringsmoms          | –            | 5 360         |
| Fondförvaltningsavgift    | 503          | 356           |
| Upplupen revisionskostnad | 140          | 65            |
| Hyresskuld                | 1 678        | 1 655         |
| Övriga upplupna kostnader | 17           | 203           |
| <b>SUMMA</b>              | <b>4 990</b> | <b>10 682</b> |

Stockholm den 7 april 2008

Olof Johansson  
*Ordförande*

Bengt-Olof Elfström

Sven Engström

Ann Follin

Birgitta Frejhagen

Thomas Kaiserfeld

Maria Khorsand

Ulf Mannervik

Christina Ullenius

Clas Wahlbin

Irene Wennemo

Madeleine Caesar  
*Verkställande direktör*

# Revisionsberättelse

*Till styrelsen i Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling  
Org.nr 802400-4213*

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling för år 2007. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de

upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om styrelseledamot och verkställande direktören är ersättningsskyldiga mot stiftelsen, om skäl för entledigande föreligger eller om ledamoten eller verkställande direktör på annat sätt handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Styrelseledamöterna och verkställande direktören har inte handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet.

Stockholm den 9 april 2008

Jan-Erik Söderhielm  
*Auktoriserad revisor*

Staffan Nyström  
*Auktoriserad revisor*  
*Av Riksrevisionen utsedd revisor*

Anders Forsberg





För att stärka Sveriges förmåga att skapa värde vill KK-stiftelsen att näringsliv, lärosäten och forskningsinstitut tillsammans utvecklar ledande kunskap och kompetens inom prioriterade områden. Vi är en aktiv finansiär som skapar möjligheter, förstärker effekter och stödjer risktagande. Vi har sedan starten 1994 satsat mer än sex miljarder kronor i över 1 900 projekt som handlar om kompetensutveckling i näringslivet, lärande och IT, samt utveckling av nya lärosäten och institut.

