

2025

# Verksamhets- berättelse Årsredovisning

---



**KK-stiftelsen**

Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling

# 323

**PROJEKT** pågick under 2025 med finansiering från KK-stiftelsen.

# 3 659

**PROJEKT** har finansierats av KK-stiftelsen sedan starten 1994.

# 60

**NYA PROJEKT** har beviljats finansiering från KK-stiftelsen under 2025.

# 472

**MILJONER KRONOR** har under 2025 beviljats till projekt runtom i Sverige.

# 12,9

**MILJARDER KRONOR** har utbetalats till forsknings- och utbildningsprojekt sedan starten 1994.

# 185

**NÄRINGSLIVSAKTÖRER** deltog som medfinansierare i de projekt som beviljades medel av KK-stiftelsen under 2025.

## Om KK-stiftelsen

KK-stiftelsens uppdrag är att stärka Sveriges konkurrenskraft. Vi finansierar projekt vid landets högskolor och nyare universitet med målet att dessa ska bygga starka och internationellt konkurrenskraftiga forsknings- och utbildningsmiljöer inom profilerade områden. Projekten drivs i samproduktion med näringslivet, då utbyte mellan akademi och företag är avgörande för svensk konkurrenskraft.

Diarienummer: 20260001A

ISBN: 978-91-989792-6-8

Foto: Susanne Kronholm (om inget annat anges)

Grafisk form: Harri Rosén/hdesignlab

**INTRODUKTION**

- 4 Vd har ordet
- 5 Året som gått
- 7 Om KK-stiftelsen

**VERKSAMHET**

- 8 Ny styrelse
- 9 Påverkansarbete
- 10 Case: Livslångt lärande
- 11 Jubileumsdoktorander
- 12 Våra program
- 13 Finansiering under året
- 14 Case: Ansvarsfull AI
- 15 Pågående projekt 2025
- 16 Kapitalförvaltning
- 17 Beviljade projekt 2025 – alla nya projekt

**MEDARBETARE OCH ORGANISATION**

- 22 Kansli
- 23 Styrelse

**FINANSIELL REDOVISNING**

- 25 Förvaltningsberättelse
- 30 Resultaträkning
- 31 Balansräkning
- 32 Förändring av eget kapital (tkr)
- 33 Noter

**REVISIONSBERÄTTELSE**

- 39 Revisionsberättelse



Eva Schelin  
vd



**G**lobal oro, hårdnande konkurrens och ett växande kompetensgap sätter Sveriges konkurrenskraft under press. I den verkligheten blir KK-stiftelsens arbete mer relevant än någonsin. Vi tror att samverkan är en kraft som gör skillnad. Genom att förena forskning, utbildning och näringsliv kan vi snabbare omsätta idéer till praktiska lösningar som stärker Sveriges position.

Under året har vi träffat många forskargrupper och företag och sett med egna ögon hur vår finansiering gör skillnad. Det märks i allt från det innovativa Mission 0 House, där forskare och ingenjörer samlas under ett tak och arbetar missionsbaserat för att utveckla utsläppsfria tillverkningsmetoder, till Linnéuniversitetets Centre for Competitive Timber Structures, som strategiskt har använt vår finansiering för att bygga en konkurrenskraftig forskningsmiljö i nära samverkan med näringslivet.

Med vår strategi från 2024 som kompass har vi under året tagit tydliga steg framåt – inte bara genom finansiering av forskning och utbildning, utan också genom att aktivt bidra till utvecklingen av svensk forsknings- och utbildningspolitik.

KK-stiftelsen har fortsatt att vara en stark röst i frågor som rör forskning, utbildning och samverkan i Sverige. Vi har särskilt lyft frågan om livslångt lärande och verkat för ett utbildningssystem som främjar kompetensutveckling under hela arbetslivet. Genom seminarier, debattartiklar, remissvar och nätverk har vi engagerat beslutsfattare och andra nyckelaktörer.

En av årets mest betydelsefulla händelser var starten för KK-stiftelsens jubileumsdoktorander. Initiativet omfattar 44 doktorander vid lärosäten över hela landet som bildar ett gemensamt nätverk. Satsningen ska inte bara bidra till att stärka svensk forskning, utan också till att bygga broar mellan akademien och det omgivande samhället.

Det har varit ett geopolitiskt turbulent år. En fråga som väckt oro i det internationella forskarsamhället är den försvagade akademiska friheten i USA och flera andra länder. Som svar på denna utveckling har vi lanserat ett nytt program för kompetensförstärkning, som ska ge svenska lärosäten nya verktyg att attrahera internationell spetskompetens. Dessutom förstärkte vi programmen Kompetensförstärkning och Biträdande lektorat med ett tillskott på 30 miljoner kronor – en satsning som både möter ett akut behov och skapar nya möjligheter.

I juli välkomnade vi en ny styrelse, som med sin breda kompetens och sitt engagemang ger oss nya perspektiv i arbetet framåt. Med denna kunniga grupp vid rodret fortsätter vi att utveckla verksamheten under kommande år.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla forskare, företag, samarbetspartners, styrelseledamöter och medarbetare som bidragit till årets framsteg. Tillsammans fortsätter vi att arbeta för stärkt konkurrenskraft i Sverige.

Eva Schelin,  
vd för KK-stiftelsen

# 2025

## Ett händelserikt år

### JANUARI

**Vd Eva Schelin bjöds in till hearing i riksdagen** om kompetensuppbyggnad inom batteriproduktion. Hon betonade där särskilt vikten av ett tydligt politiskt ledarskap. I panelen medverkade även representanter från Alstom, Hitachi och Mälardalens universitet.

### FEBRUARI

**R2B Summit 2025 kopplade samman forskare med chefer** inom offentlig och privat sektor. Under dagen fick 103 forskningsprojekt från IVA:s 100-lista 2024 presentera sina idéer. R2B summit anordnas inom IVA:s Research2Business, ett initiativ som syftar till att bygga broar mellan forskning och näringsliv. KK-stiftelsen är en av finansiärerna bakom initiativet.

### MARS

**Det första erfarenhetsseminariet inom programmet Forskningsprofiler** samlade representanter från tolv pågående projekt. Syftet är att skapa ett forum för gemensamt lärande och erfarenhetsutbyte. Nästa träff inom programmet planeras till 2027.

### MAJ >

**Utbildning för yrkesverksamma** stod i fokus när KK-stiftelsen höll seminarium om regeringens utredning kring en särskild ersättningsmodell. Efter utredare Stephen Hwangs presentation följde panelsamtal samt reflektioner från utbildningsutskottet. Samverkan mellan akademi och näringsliv lyftes som avgörande för att växla upp det livslånga lärandet.

**Styrelsen förstärkte budgeten för strategiska rekryteringar** med anledning av det försämrade forskningsklimatet i bland annat USA. Tillskottet på ytterligare 30 miljoner kronor innebär att fler svenska lärosäten kan få finansiering för att attrahera internationell spetskompetens.

**Sveriges största samverkanskonferens, HSS 2025**, samlade 160 deltagare från akademi, näringsliv, offentlig sektor och politik i Skellefteå. KK-stiftelsen är medarrangör och en av finansiärerna bakom satsningen. Årets konferens lyfte bland annat viktiga frågor kopplade till industriell omställning och samhällsbyggande.

### JUNI >

**Under våren fick 43 nya projekt finansiering inom KK-stiftelsens ordinarie program.** Bland annat beviljade vi 144 miljoner kronor till tre nya forskningsprofiler inom AI-baserad precisionsmedicin, tandvård samt AI för en cirkulär textilindustri. Totalt beviljades, inom alla programformerna, 336 miljoner kronor.

**Under Almedalsveckan i Visby** anordnade KK-stiftelsen en workshop på temat *Konkurrenskraft utan postnummer*, som fokuserade på kompetensförsörjning för hela Sverige. I diskussionerna deltog cirka 20 utvalda representanter från näringslivet, akademien och andra samhällsaktörer. Under veckan medverkade KK-stiftelsens medarbetare också i flera andra arrangörers programpunkter.

**KK-stiftelsen besökte utbildningsdepartementets enheter** för högre utbildning och forskningspolitik. Vi presenterade stiftelsens uppdrag och historia, diskuterade forskningspolitikens inriktning och lyfte reformförslag för livslångt lärande.



## JUNI

**IVA:s visionsprojekt Svenska framtider tog form** och KK-stiftelsen gick in som finansiär. Projektet ska ta fram en förankrad, övergripande vision för Sverige som teknik- och innovationsland i världen 2035. I arbetet engageras, förutom IVA:s 1 300 ledamöter, ett brett urval aktörer från alla samhällssektorer.

## JULI

**Sju nya ledamöter tillträdde i KK-stiftelsens styrelse.** Den nya styrelsen består av totalt tio ledamöter med bred kompetens från akademi, näringsliv och övriga samhället. Stina Billinger valdes till ny ordförande.

## SEPTEMBER >

**Hela kansliet reste till Danmark och Tyskland** för en studieresa med besök hos bland andra Danmarks Grundforskningsfond, Novo Nordisk Foundation och Volkswagen Stiftung. Resan gav nya perspektiv och väckte idéer om framtida samarbeten och nya arbetssätt kring exempelvis effektmätning.

**Över 50 deltagare från 23 forskningsfinansiärer** samlades för premiärträffen i *Nätverk för forskningsfinansiering* – ett initiativ från KK-stiftelsen och Ragnar Söderbergs stiftelse. Under dagen diskuterades bland annat utlysningstexter och hur man skapar konstruktiva bedörmöten.

## NOVEMBER >

### Årets programutlysningar öppnade för ansökningar.

Programportföljen har under året uppdaterats, bland annat genom att flera program fått nya namn. En stor nyhet är att programmet Rekryteringar delats upp i två nya program – Biträdande lektorat och Kompetensförstärkning.

### KK-stiftelsen ställde sig bakom förslaget om en särskild ersättningsmodell

för utbildning av yrkesverksamma. I remissvaret till regeringen lyfte vi också synpunkter att beakta vid ett eventuellt genomförande. I samband med remissvaret publicerade vi även en debattartikel i Dagens Industri.

### Jubileumsdoktorander och handledare samlades för en första nätverksträff

i Stockholm. Under två halvdagar fick deltagarna nätverka, reflektera kring samverkan och inspireras av forskare som Amy Loutfi, Kristina Säfsten och Cornelius Holtorf. Nästa träff anordnas av Högskolan i Halmstad i april 2026.

### Stärkt deltagande i Marie Skłodowska-Curie Actions

– det är målet med KK-stiftelsens satsning på medfinansiering av doktorandprogram inom MSCA COFUND. I november öppnade den första utlysningen för medfinansiering, och en ny planeras till 2026.

## DECEMBER >

### KK-miljöerna SPARK vid Jönköping University och Primus vid Högskolan Väst fick ny finansiering

om 29 respektive 62 miljoner kronor. Beslutet baserades på expertgruppens bedömning av miljöernas årliga verksamhetsplaner. SPARK och Primus är de sista miljöerna inom vårt KK-miljöprogram och avslutas år 2026 respektive 2027.

### Sverige får nationellt centrum för spelutvecklingsforskning.

Satsningen, som leds av Högskolan i Skövde, ska stärka kopplingen mellan spelindustrins behov och akademisk forskning. Initiativet finansieras med 29 miljoner kronor från KK-stiftelsen och ska drivas i samarbete med Blekinge Tekniska Högskola, Malmö universitet, Karlstads universitet samt företag inom spelindustrin.

### Eva Schelin blev invald i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Hon tar plats i avdelningen Utbildning och forskning, som samlar kompetens och driver utveckling inom högre utbildning och forskningsfrågor.

# Vi stärker Sveriges konkurrenskraft

KK-stiftelsen finansierar projekt vid landets högskolor och nyare universitet, för att ge kraft att bygga starka och internationellt konkurrenskraftiga forsknings- och utbildningsmiljöer. Projekten drivs i samproduktion med näringslivet.



Varje lärosäte har en ansvarig handläggare vid KK-stiftelsen, se kks.se.

**År 1994 bildades** ett antal forskningsstiftelser med kapital från de avskaffade löntagarfonderna. Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling, KK-stiftelsen, var en av dessa.

**Vårt uppdrag** är att finansiera forskning och kompetensutveckling vid Sveriges högskolor och nyare universitet. Totalt ingår 22 lärosäten i KK-stiftelsens ordinarie målgrupp.

**Projekten ska** drivas i samproduktion med näringslivet, då utbyte mellan akademi och företag är avgörande för svensk konkurrenskraft. I de projekt som KK-stiftelsen finansierar finns alla typer av företag representerade, från mikroföretag till stora koncerner.

**Vår finansiering** ska stödja byggandet av starka forsknings- och utbildningsmiljöer över hela landet som skapar värden för såväl akademi som näringsliv och samhälle.

- |                                   |                                    |                            |                               |
|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| 1 Mittuniversitetet               | 7 Kungl. Konsthögskolan            | 13 Mälardalens universitet | 19 Linnéuniversitetet         |
| 2 Högskolan i Gävle               | 8 Kungl. Musikhögskolan            | 14 Högskolan i Skövde      | 20 Blekinge Tekniska Högskola |
| 3 Högskolan Dalarna               | 9 Stockholms konstnärliga högskola | 15 Högskolan Väst          | 21 Högskolan Kristianstad     |
| 4 Försvarshögskolan               | 10 Södertörns högskola             | 16 Högskolan i Borås       | 22 Malmö universitet          |
| 5 Gymnastik- och idrottshögskolan | 11 Karlstads universitet           | 17 Jönköping University    |                               |
| 6 Konstfack                       | 12 Örebro universitet              | 18 Högskolan i Halmstad    |                               |

# Stina Billinger leder KK-stiftelsens nya styrelse

Sommaren 2025 tillträdde KK-stiftelsens nya styrelse, ledd av ordförande Stina Billinger. Fokus för kommande år är att förverkliga stiftelsens strategi och att stärka dess position som en drivande aktör inom svensk forskning och utbildning.

**S**tyrelsen är KK-stiftelsens högsta beslutande organ och består av tio ledamöter med bred kompetens från akademi, näringsliv och övriga samhället. Sju är nyvalda, medan tre har fått förnyat mandat – en kombination som ger både nya perspektiv och kontinuitet i arbetet framåt.

”Styrelsen samlar lång erfarenhet och en väldig bredd av perspektiv från hela forsknings- och innovationssystemet”, säger Stina Billinger, som ska leda styrelsen under de kommande tre åren.

Stina har mångårig erfarenhet från politiskt arbete, hållbarhetsfrågor och kommunikation. Hon har varit statssekreterare på Näringsdepartementet, hållbarhetschef på Storebrand och är idag chef för hållbarhet och externa relationer på Syre.



**Stina Billinger**  
Ordförande i  
KK-Stiftelsens styrelse

”Under hela mitt yrkesliv har jag rört mig mellan näringslivet, offentlig sektor och civilsamhället. Att kunna stå med en fot i varje värld är en styrka för uppdraget i KK-stiftelsens styrelse”, säger hon.

Under hösten har styrelsen fokuserat på att lära känna verksamheten och utforska de möjligheter och utmaningar som stiftelsen står inför.

”Något som slagit mig är hur otroligt unik KK-stiftelsen är i det svenska ekosystemet för kompetens, kunskap

och innovation. Få aktörer är lika snabba, spetsiga och framåtblickande. Jag har sett flera exempel på insatser som aldrig hade blivit av om inte KK-stiftelsen funnits”, berättar Stina.

I centrum för stiftelsens arbete står den strategi som beslutades 2024. Den pekar ut sex strategiska förflyttningar som ska göra stiftelsens insatser ännu mer träffsäkra och anpassade till framtidens behov.

”Vår uppgift är att se till att strategin blir verklighet. Riktningen är redan tydlig och vårt fokus är att skapa bästa möjliga förutsättningar för att nå dit.”

En av förflyttningarna handlar om att ta en tydligare plats i samhällsdebatten om utbildning och forskning. Ett konkret exempel är kompetensförsörjning, en fråga där stiftelsen länge varit en aktiv aktör och därför kan inta en tydlig position – både vad gäller grundutbildning och kompetensutveckling för yrkesverksamma.

”Mycket tyder på att kompetensförsörjningsfrågan kommer att stå väldigt, väldigt högt på agendan – särskilt nu när stora reformer har genomförts och fler väntar. KK-stiftelsen, med sin erfarenhet och sitt unika uppdrag, behövs i den debatten”.

Strategin pekar ut riktningen, men det är i mötet med lärosäten och företag som den får liv. KK-stiftelsen bygger sitt arbete på dialog och samverkan – värden som också styrelsen vill fördjupa.

”Jag hoppas att också vi i styrelsen får möjlighet att lära känna våra forsknings- och utbildningsmiljöer ännu bättre. Under kommande år hoppas jag att vi kan komma ut i landet för att se hur KK-stiftelsens insatser förverkligas på plats”.

På sidan 23 hittar du en komplett lista över styrelsens ledamöter

# Stark röst i forsknings- och utbildningspolitiken

KK-stiftelsen ska vara en stark röst i frågor som rör forskning, utbildning och samverkan i Sverige. Genom strategiskt påverkansarbete driver vi utveckling som bidrar till näringslivets konkurrenskraft. Under 2025 har vi definierat tre prioriterade områden.

## Regional kraft – nationell styrka

Regional samverkan mellan lärosäten och näringsliv är en viktig grund för innovation och kompetensförsörjning. Det är därför viktigt att lärosäten finns över hela landet för att i samverkan med näringslivet stärka Sveriges konkurrenskraft.

Under Almedalsveckan 2025 arrangerade vi workshopen *Konkurrenskraft utan postnummer* med fokus på kompetensförsörjning i hela Sverige. Diskussionerna samlade cirka 20 utvalda representanter från näringslivet, akademien och andra relevanta samhällsaktörer. Vi arbetar också aktivt för att synliggöra det viktiga arbete som pågår runtom i landet, genom artiklar och kommunikationsinsatser som visar hur forskning och utbildning bidrar till innovation, kompetensförsörjning och tillväxt.

## Kompetensutveckling och omställning för yrkesverksamma

Sveriges konkurrenskraft bygger på vår förmåga att säkra rätt kompetens – nu och i framtiden. Återkommande kompetensutveckling under arbetslivet blir allt viktigare för näringslivets kompetensförsörjning, men dagens utbildningssystem är inte anpassat för yrkesverksamma. Därför har KK-stiftelsen under 2025 varit en tydlig röst för ett system som bättre möter arbetsmarknadens behov och förutsättningar.

Under våren presenterades utredningen om en särskild ersättningsmodell för utbildning för yrkesverksamma. För att skapa engagemang kring frågan bjöd vi in nyckelaktörer till ett seminarium där frågan diskuterades tillsammans med utredaren Stephen Hwang.

I september ställde vi oss bakom utredningens huvudförslag i ett remissvar till regeringen och uppmanade även andra remissinstanser att göra detsamma i en debattartikel i Dagens industri. Samtidigt betonade vi behovet av ytterligare reformer för att skapa ett robust och flexibelt system för kompetensförsörjning.

## Samproduktion leder till svensk excellens

Samproduktion ger en unik form av kompetens som stärker både forskningsrelevans och genomslag. När forskare och företag utvecklar kunskap tillsammans skapas lösningar som är direkt användbara och samtidigt bidrar till vetenskaplig utveckling.

KK-stiftelsen driver frågan om breddad meritvärdering och utvecklade bedömningsprocesser, bland annat genom vårt engagemang i CoARA, där ökad samverkansmeritering är en central aspekt. Vi har under året varit aktiva i arbetsgruppen *Improving practices in the assessment of research proposals* och leder arbetet med riktlinjer för ansvarsfull bedömning. Under året har vi även inlett ett arbete med så kallade impact cases som synliggör exempel på hur samproduktion stärker forsknings- och utbildningsmiljöer och bidrar till näringslivets innovationsförmåga.



Workshop med tema *Konkurrenskraft utan postnummer* i Almedalen. Foto: KK-stiftelsen



Seminarium om framtidens ersättningsmodell för vidareutbildning och omställning. Foto: KK-stiftelsen

# Karlstads universitet möter kompetensbehoven i arbetslivet

Hur håller man sig relevant när arbetslivet förändras i rekordfart? ISE-projektet vid Karlstads universitet har utvecklat ett kursutbud som möter just detta behov. Med korta, flexibla kurser har projektet gett över 500 deltagare nya verktyg och perspektiv – och visat att lärande är en livslång process.

”Jorden snurrar allt snabbare och allting förändras otroligt fort. Ska man jobba i 40 år kommer det inte att räcka med att vara student en gång.”

Så beskriver Henrik Bojö, Chief Commercial Officer på Voyagerr, den verklighet som många yrkesverksamma möter idag. Nya teknologier, förändrade kundkrav och globala utmaningar gör att det vi lärde oss igår snabbt kan bli föråldrat. Därmed blir kontinuerlig kompetensutveckling en avgörande fråga för såväl individer som företag.

”Vi ser hur marknaden förändras och blir allt mer tjänstebaserad. Det ställer nya krav på företag i alla branscher att utveckla sin kompetens och sina arbetssätt”, säger Carolina Camén, forskare och lektor vid Karlstads universitet.

Den insikten blev startskottet för utbildningsprojektet *ISE, Improving value creation through Service Education*, som finansierades av KK-stiftelsen. Sedan starten 2018 har ISE tagit fram 21 kurser inom områden som tjänstutveckling, innovation, kundupplevelse och digitalisering. Kurserna är korta, modulbaserade och anpassade för en målgrupp mitt i arbetslivet.

”Vi har hela tiden haft de yrkesverksamma i centrum, vilket har styrt både innehåll, pedagogik och antagningsmodeller. Det är en helt annan målgrupp än traditionella studenter”, säger Carolina, som projektlett initiativet.

Hon lyfter särskilt fram vikten av att skapa en lärandemiljö där deltagarnas erfarenheter tas tillvara och där kunskapen kan omsättas direkt i vardagen.

”Vi har sett exempel där deltagarna tar med sig kunskapen rakt in i sina verksamheter. Många har gått flera kurser och blivit ambassadörer för det livslånga lärandet”, fortsätter Carolina.

En av dem är Henrik Bojö, som har gått hela sex kurser inom ISE-projektet. Han berättar att han kunnat använda modeller och verktyg från kurserna direkt i sitt dagliga arbete, både för teamutveckling och i kundrelationer. Men något som verkligen skapat mervärde är mötet med andra yrkesverksamma.

”En av de stora behållningarna var att kunna ta upp riktiga problem och få feedback från andra organisationer – det var ovärderligt”, säger han.

När projektet avslutades 2025 hade över 500 deltagare tagit del av utbildningarna inom ISE. Flera av kurserna lever vidare, både i fristående form och som delar av nya program på Karlstads universitet. Arbetssätt och pedagogiska modeller har inspirerat andra lärosäten och projekt, vilket gör att effekterna av ISE fortsätter även efter projektets slut.

”Att få möjlighet att återvända till akademien efter flera år i arbetslivet har varit ovärderligt. Jag hoppas att Sverige fortsätter att värna och utveckla den här typen av satsningar som stärker både individers och företags långsiktiga konkurrenskraft”, avslutar Henrik.



**Carolina Camén**  
forskare och lektor vid  
Karlstads universitet

Foto: CTF

# Nationellt nätverk formar framtidens forskningsamverkan

Sveriges största satsning på samverkande doktorander är nu igång. Under hösten 2025 samlades 44 doktorander från hela landet för en första träff. Det markerar starten på ett flerårigt initiativ som ska stärka svensk forskning och fördjupa relationen mellan akademien och det omgivande samhället.

KK-stiftelsens jubileumsdoktorander, som initierades i samband med stiftelsens 30-årsjubileum 2024, är en stor-satsning på nästa generation av samverkande forskare. Vi finansierar 44 doktorander över hela Sverige – två på vart och ett av stiftelsens 22 målgruppslärosäten. Satsningen omfattar totalt 173 miljoner kronor och syftar, utöver att bidra till vetenskaplig utveckling inom respektive ämnesområde, till att stärka samarbetet mellan akademien och det omgivande samhället.

## Nationellt nätverk tar form

I början av november möttes alla 44 doktoranderna och deras handledare under en tvådagars träff i Stockholm. Träffen markerar starten på ett nationellt forskarnätverk där kunskapsutbyte och samverkan står i centrum.

Projektet som ingår i satsningen spänner över en bred ämnespalett – från konst och samhällsvetenskap till teknik och hållbarhet. Ungefär hälften är tvärvetenskapliga, och flera har ett tydligt fokus på globala utmaningar.

”Den stora ämnesbredden är en styrka. När forskare från olika discipliner och lärosäten möts uppstår nya perspektiv som är avgörande för att förstå och hantera komplexa samhällsutmaningar. Det är denna typ av forskningskultur vi vill främja – där olikheter blir en tillgång”, säger Signild Kvart, som tillsammans med Paula Nilsson leder arbetet med KK-stiftelsens jubileumsdoktorander.

## Forskning i samverkan med samhället

En av de antagna doktoranderna är Ali Hakimi vid Högskolan i Gävle, som forskar inom det framväxande området geospacial AI och generativ AI. Hans arbete handlar om att undersöka tillförlitlighet, osäkerhet och potentiella bias i AI-modeller som används för att analysera geografiska data – en fråga som blir allt viktigare när AI används i beslutsprocesser inom exempelvis stadsplanering och miljöövervakning.

Han ser det nationella doktorandnätverket som en plattform för att utveckla nya perspektiv och bygga broar mellan olika forskningsfält.

## Bygger grunden för framtida samarbeten

”Nätverket ger möjlighet till samarbete, mentorskap och lärande över ämnesgränser. Det kommer hjälpa mig att se min forskning i ett större sammanhang och bygga grunden för framtida samarbeten – både inom akademien och i samhället”, säger Ali.

I sin egen forskning kommer Ali att samarbeta med Lantmäteriet och Gävle kommun, för att på så sätt säkerställa resultatens relevans för verkliga utmaningar. Att forskning genomförs i samverkan ser han som en självklarhet:

”Forskning inte är en isolerad strävan, utan ett kollektivt arbete för att bygga kunskap och lösa verkliga samhällsproblem”, säger han.



I november samlades KK-stiftelsens 44 jubileumsdoktorander och deras handledare för en första samverkansträff.

# Våra program



KK-stiftelsen erbjuder projektfinansiering genom nio ordinarie program samt programmet KK-miljöer. Programmen är utformade för att bidra till att bygga starka forsknings- och utbildningsmiljöer på lärosätena. Förutom de ordinarie programmen genomför KK-stiftelsen även särskilda satsningar.

Under 2025 uppdaterades KK-stiftelsens programportfölj och flera program fick nya namn. Eftersom de projekt som beviljades medel 2025 söktes i 2024 års utlysningar redovisas diagram och tabeller med de tidigare programnamnen. I översikten nedan anges i förekommande fall både nya och tidigare namn för att underlätta läsningen.

FORSKNING	KARRIÄRSTÖD OCH KOMPETENSFÖRSTÄRKNING	UTBILDNING
<b>FORSKNINGSPROFILER</b> Utveckling och förstärkning av internationellt konkurrenskraftiga forskningsprofiler med hög näringslivsrelevans.	<b>BITRÄDANDE LEKTORAT</b> Strategiska rekryteringar av forskare i början av karriären.	<b>FÖRETAGSFORSKARSKOLOR</b> Utveckling och genomförande av forskarutbildning i samverkan med företag.
<b>FORSKNINGSPROJEKT / HÖG</b> Forskningsprojekt där forskare och företag gemensamt adresserar en vetenskaplig fråga.	<b>KOMPETENSFÖRSTÄRKNING / REKRYTERINGAR</b> Strategiska rekryteringar av internationella gästforskare eller adjungeringar av professorer eller lektorer.	<b>UTBILDNING PÅ AVANCERAD NIVÅ / AVANS</b> Utveckling eller vidareutveckling av näringslivsrelevanta utbildningsprogram på avancerad nivå.
<b>SYNERGIPROJEKT</b> Genomförande av flera forskningsprojekt där forskare och företag gemensamt adresserar en integrerande frågeställning.	<b>TIDIG AKADEMISK KARRIÄR / PROSPEKT</b> Forskningsprojekt där en nyligen disputerad forskare och företag gemensamt adresserar en vetenskaplig fråga.	<b>UTBILDNING FÖR YRKESVERKSAMMA / EXPERTKOMPETENS</b> Utveckling och genomförande av näringslivsrelevanta utbildningsinsatser på avancerad nivå för yrkesverksamma.
<b>KK-MILJÖER</b> Verktyg för lärosätesledningarna att långsiktigt och systematiskt arbeta med strategistyrd utveckling av starka forsknings- och utbildningsmiljöer. Miljöerna som ingår i KK-miljö-programmet kan årligen föreslå och beviljas medel för insatser inom stiftelsens ordinarie program. Programmet kommer inte att erbjudas till fler miljöer.		

## Beviljad finansiering 2025 per program eller särskild satsning (miljoner kronor)



# Finansiering under året

Under 2025 har KK-stiftelsen beviljat finansiering till 60 projekt över hela Sverige. Totalt uppgår årets satsningar till 472 miljoner kronor.

## Över 150 ansökningar

Bakom årets satsningar ligger ett omfattande arbete där varje ansökan har granskats och bedömts av externa experter, för att säkerställa att de projekt som får stöd håller hög kvalitet och är relevanta för både akademi och näringsliv. Sammanlagt har 152 ansökningar bedömts av över 250 bedömare och vetenskapligt sakkunniga.

## Störst investeringar i Forskningsprofiler

En betydande del av årets finansiering – över 193 miljoner kronor – har beviljats inom programmet Forskningsprofiler, som syftar till att stödja långsiktig profilering av lärosäten och forskningsmiljöer. Under 2025 har fyra lärosäten beviljats finansiering för nya forskningsprofiler. Malmö universitet ska utveckla en profil inom oral hälsa, med målet att bidra till en modern, innovativ och evidensbaserad tandvård. Högskolan i Skövde bygger en profil inom AI-driven precisionsmedicin, där avancerad AI används för att ta fram mer individanpassade behandlingar. Högskolan i Borås satsar på textil och mode med inriktning på AI-drivna cirkulära ekosystem och vid Högskolan Väst etableras en profil som fokuserar på nya keramiska beläggningar inom industrin.

## Finansiering till 16 lärosäten

De 60 projekt som KK-stiftelsen har beviljat finansiering till under 2025 kommer att genomföras vid 16 olika lärosäten runt om i Sverige. Mest finansiering beviljades till Högskolan i Skövde – över 93 miljoner kronor. Förutom forsknings-

profilen inom området AI-driven precisionsmedicin fick lärosätet finansiering för ytterligare tre projekt. Bland annat beviljades 29 miljoner kronor till en särskild satsning om att etablera ett nationellt centrum för spelutvecklingsforskning. Detta projekt, som syftar till att stärka Sveriges position i den globala spelindustrin, drivs i samarbete med Blekinge Tekniska Högskola, Malmö universitet, Karlstads universitet och aktörer inom svensk spelindustri.

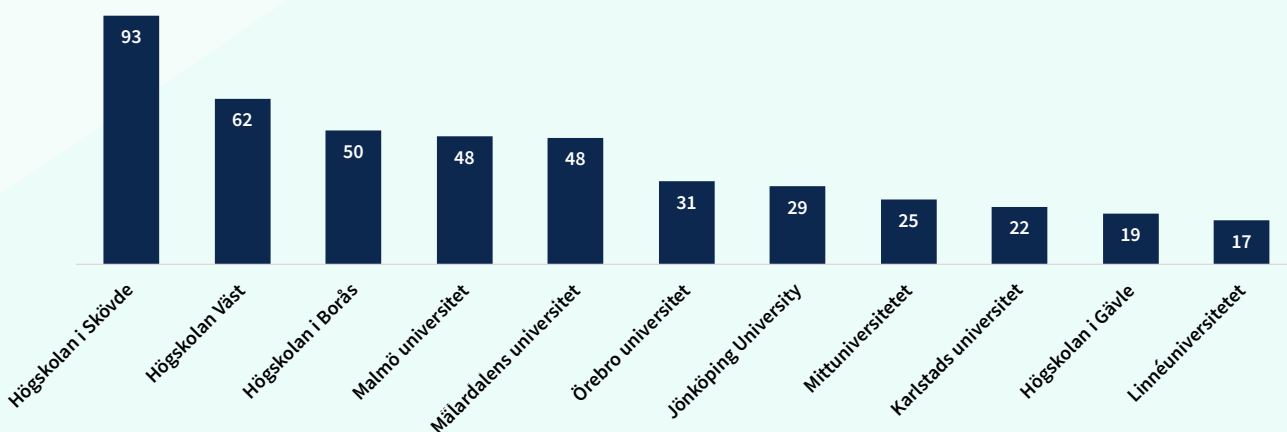
## Tre tunga forskningsområden

Årets beviljade projekt spänner över många områden, men tre forskningsfält sticker ut. En tredjedel av finansieringen går till projekt inom produktionsteknik, där behoven är stora när svensk industri ställer om till mer hållbara och effektiva processer. Medicin och hälsa är ett annat tungt område och står för 29 procent av de beviljade medlen, med satsningar som spänner från utveckling av proteser till studier av hur miljö- och kostrelaterade faktorer påverkar kroppen. Dessutom går 18 procent av finansieringen till projekt inom mjukvara, AI och maskininlärning.

Statistiken i denna verksamhetsberättelse inkluderar inte ansökningar som beviljats finansiering men där avtalsprocessen senare har avbrutits.

På sidan 17 och framåt finns en lista över alla projekt som beviljats finansiering under 2025.

## Lärosäten som beviljats mest finansiering under 2025 (miljoner kronor)



# Samarbete för säkrare AI-verktyg i vården

Artificiell intelligens (AI) används alltmer inom sjukvården, men med möjligheter följer också ansvar. Forskare vid Högskolan i Halmstad arbetar i nära samarbete med vårdaktörer för att skapa AI-verktyg som är träffsäkra, användbara och etiska.

**H**ögskolan i Halmstad är en drivande kraft inom forskning kring AI i hälso- och sjukvården. Utvecklingen går tillbaka till 2012 då lärosätet fick tio års finansiering genom KK-stiftelsens program KK-miljöer. Under 2024 förstärktes området ytterligare när Thomas Ploug, från Aalborg universitet, tillträdde som internationell gästprofessor i etik. Finansiering kom från programmet Rekryteringar.

“Min roll är att utveckla forskningen kring ansvarsfull AI tillsammans med högskolan och näringslivet. Jag är här för att ställa de besvärliga frågorna som annars riskerar att hamna i skymundan”, säger Thomas.

Han forskar bland annat om patienträttigheter, samtycke, tillit och transparens i relation till AI. Tekniken har potential att bidra till allt från snabbare diagnoser till bättre resursanvändning inom sjukvården, men den har också en baksida. Några av riskerna är diskriminering, bristande transparens och sjunkande träffsäkerhet över tid.

AI-baserade journalverktyg, som spelar in samtal och transkriberar dem automatiskt, är ett exempel på när tekniken riskerar att bli diskriminerande.

”Det visade sig att ett sådant AI-verktyg som hade införts i Danmark fungerade bra så länge patienten talade ’riksdanska’, men om det var någon med invandrarbakgrund eller med en lokal dialekt sjönk träffsäkerheten drastiskt”.

AI-modeller kräver enorma mängder data för att tränas och om inte denna data är representativ, eller om utvecklingen går för fort, riskerar tekniken att bli diskriminerande eller få en bias. Det här är en av de etiska frågorna som det forskas om på Högskolan i Halmstad.

En viktig del av Thomas arbete är att skapa mötesplatser för forskare och företag. Tillsammans med bland andra Capiro har man hållit flera workshoppar om AI-utvecklingens etiska dimensioner. Två som deltagit på dessa möten är Johan Wahlström och Carl-Johan Robertz från Ramsay Santé, Capiros ägarbolag.

“Utifrån ett innovationsperspektiv är det viktigt att ha en akademisk förankring. Det ger oss en möjlighet att testa olika lösningar och lära oss av den processen. Som en stor vårdaktör har vi ett ansvar att göra oss tillgängliga för forskning”, säger Carl-Johan.

Capiro har nyligen beslutat att förlänga samarbetet med högskolan i ytterligare fyra år. Det återstår många frågor, inte minst etiska, att lösa när det handlar om AI i sjukvården.

“Samarbetet är mycket värdefullt för oss. Det hjälper oss att hjälpa andra och ger oss insikter på vägen. Om vi dessutom kan knäcka en och annan samhällsutmaning under resans gång är det en bonus”, säger Johan.

Text: Carina Järvenhag

**Thomas Ploug**  
Gästprofessor i etik vid  
Högskolan i Halmstad



Foto: Okänd



Foto: Okänd

**Carl-Johan Robertz**  
Medical Innovation  
Director vid Ramsay Santé



Foto: Okänd

**Johan Wahlström**  
Innovationsledare vid Ramsay  
Santé Innovation Hub

# Pågående projekt under 2025



Under 2025 pågick 323 projekt runtom i Sverige med finansiering från KK-stiftelsen. Projekten bedrevs vid 23 olika högskolor och universitet över hela landet. Utöver stiftelsens ordinarie målgrupplärosäten pågick ett projekt vid Luleå tekniska universitet inom ramen för en särskild satsning.

Lärosäte	Antal projekt	Beviljade medel (mnkr)
Blekinge Tekniska Högskola	21	179
Försvarshögskolan	3	22
Gymnastik- och idrottshögskolan	9	86
Högskolan Dalarna	4	14
Högskolan i Borås	12	90
Högskolan i Gävle	12	82
Högskolan i Halmstad	11	101
Högskolan i Skövde	14	206
Högskolan Kristianstad	5	15
Högskolan Väst	32	254
Karlstads universitet	33	278
Konstfack	2	8
Kungl. Konsthögskolan	2	8
Kungl. Musikhögskolan	3	12
Linnéuniversitetet	23	172
Luleå tekniska universitet	1	30
Malmö universitet	12	153
Mittuniversitetet	26	225
Mälardalens universitet	32	312
Jönköping University	25	268
Stockholms konstnärliga högskola	2	8
Södertörns högskola	2	8
Örebro universitet	37	299
<b>TOTALT</b>	<b>323</b>	<b>829</b>



# Stabilt kapital i osäkra tider

Geopolitiska spänningar, nya tullar och en skakig konjunktur har gjort 2025 till ett utmanande år för kapitalmarknaderna. Men trots turbulensen har KK-stiftelsens kapitalförvaltning stått stadigt – nu med Ingrid Albinsson som ny ordförande i kapitalutskottet.

”Jag kände mig väl rustad när uppdraget kom, eftersom jag arbetat i många år med kapitalförvaltning och förvaltning av olika typer av portföljer”, säger Ingrid Albinsson, som har gedigen erfarenhet från finanssektorn.



**Ingrid Albinsson**  
Ordförande i  
kapitalutskottet

Ingrid är bland annat vice ordförande i styrelsen för Andra AP-fonden och ledamot i styrelsen för Nasdaq Stockholm. Dessutom har hon varit extern ledamot i KK-stiftelsens kapitalutskott innan hon i juli tog över som ordförande. Samtidigt klev hon också in som ledamot i stiftelsens styrelse.

Kapitalförvaltningen är själva grundförutsättningen för KK-stiftelsens verksamhet. När stiftelsen bildades 1994 fick vi ett startkapital på 3,6 miljarder kronor. Det är detta kapital – och avkastningen från det – som än idag finansierar hela verksamheten. Sedan starten har vi kunnat dela ut 12,9 miljarder till projekt inom forskning och utbildning.

”Ambitionen är att maximera utdelningen utan att äventyra kapitalet. Därför har vi satt en rimlig målbild på tre till fem procent real avkastning varje år.”

Trots att 2025 har varit ett skakigt år på många sätt har stiftelsens portfölj fortsatt att hålla kursen mot målet.

”Förvaltningen har varit ganska stabil och det beror på att det i botten ligger en diversifierad portfölj. I år har det varit ett klokt sätt att fördela kapitalet på, där olika delar har möjlighet att skapa avkastning – räntor, aktier och också alternativa placeringar”, säger Ingrid.

Inför 2026 ser Ingrid både risker och möjligheter på marknaden:

”Man ska ha klart för sig att vi kommer från en lång period där vi haft väldigt stark avkastning på börserna. Det kan innebära att vi har några år framför oss där avkastningen inte kommer att vara lika stark. Samtidigt ser vi positiva tecken, som räntor som ligger på en lägre nivå och en mer aktiv finanspolitik, vilket kan gynna både svenska bolag och ekonomin i stort.”

Med en fortsatt bred portfölj och ett långsiktigt perspektiv står KK-stiftelsen väl rustad att möta 2026 – och fortsätta stödja svensk forskning, utbildning och ett konkurrenskraftigt näringsliv.

## Kapitalutskottet

KK-stiftelsens kapitalutskott hanterar frågor som rör förvaltningen av stiftelsens kapital. Utskottet fattar beslut om investeringar och andra taktiska frågor, och fungerar rådgivande till styrelsen i frågor om kapitalförvaltningen. Utskottet har sex ledamöter: tre från stiftelsens styrelse och tre externa experter med särskild kunskap inom kapitalförvaltning.

# Beviljade projekt 2025

Projekt	Program	Beviljat belopp (kr)
<b>Blekinge Tekniska Högskola</b>		
GENESIS: Generativa AI-agenter för Programvaruteknik: Skicklighet, Integration och Sinnesro	Hög	4 694 863
Long-term Sustainable Development of Software-Intensive Products and Services	Hög	4 778 310
Avans Mini: BAM—Master program i Business Analytics	Avans	598 300
<b>SUMMA</b>		<b>10 071 473</b>
<b>Gymnastik- och idrottshögskolan</b>		
Biträdande lektor - OPTI-LEG: Optimering av underbens- och fotproteser för daglig prestation och paraidrottdeltagande.	Rekryteringar	2 636 790
Expertkompetens Mini: Expertkompetens i fysisk aktivitet vid neurologisk sjukdom	Expertkompetens	5 958 113
<b>SUMMA</b>		<b>8 594 903</b>
<b>Högskolan Dalarna</b>		
Avans maxi: Kompletterad uppgradering av masterprogram i solenergi	Avans	2 384 292
Adjungering av forskare till Kungliga Djurgården	Rekryteringar	1 684 800
<b>SUMMA</b>		<b>4 069 092</b>
<b>Högskolan i Borås</b>		
Avans Maxi: Performance wear - konstnärlig och tillämpad design	Avans	2 378 904
TexAI Kunskap och AI-driven innovation för cirkulära ekosystem inom textil och mode	Forskningsprofiler	48 000 000
<b>SUMMA</b>		<b>50 378 904</b>
<b>Högskolan i Gävle</b>		
SAWED - Innovativa sågklingor för tunnare kapsnitt via differentierad värmebehandling	Hög	4 756 422
Avancerad kylning av skördarstänger för förbättrad hållbarhet	Prospekt	2 397 115
Säkerställa hållbarhet i leverantörskedjan	Synergi	11 964 804
<b>SUMMA</b>		<b>19 118 341</b>



Projekt	Program	Beviljat belopp (kr)
<b>Högskolan i Halmstad</b>		
Avans Maxi: Nytt magisterprogram 'Ledning av hållbart företagande'	Avans	2 400 000
<b>SUMMA</b>		<b>2 400 000</b>
<b>Högskolan i Skövde</b>		
AI-CAST - Artificiell Intelligens-baserad Kvalitetssäkring av Högtrycks-gjutning med Hjälpa av Datadrivna Analys och Maskininläring Metoder	Hög	4 192 498
AI-driven Precisionsmedicin	Forskningsprofiler	48 000 000
Resiliensinriktad tillverkning: Utveckling av adaptiva lösningar för hållbar och robust produktion (SMART)	Synergi	12 000 000
Game Development Research Centre	Särskild satsning	29 176 172
<b>SUMMA</b>		<b>93 368 670</b>
<b>Högskolan Kristianstad</b>		
Lektor i miljövetenskap med inriktning mot vatten/VA, klimatanpassning och naturbaserade lösningar	Rekryteringar	3 174 360
<b>SUMMA</b>		<b>3 174 360</b>
<b>Högskolan Väst</b>		
<b>KK-MILJÖ PRIMUS</b>		
ANNSKA -Gästprofessor Anna Sigridur Islind	Rekryteringar	367 851
JOIN 5.0 - International visiting professor Jorge Muniz Junior	Rekryteringar	1 107 000
KOLS 2 - Kompetensutveckling för Organisering och Ledning av ett Digitaliserat och Hållbart Samhälle	Expertkompetens	11 068 528
RECOAT - Towards Resource Efficient and Sustainable Industry through Coatings	Forskningsprofiler	49 200 000
WIN - International visiting professor Winifred Ijomah	Rekryteringar	369 000
<b>SUMMA</b>		<b>62 112 379</b>



Projekt	Program	Beviljat belopp (kr)
<b>Jönköping University</b>		
<b>KK-MILJÖ SPARK</b>		
Cor-Bridge - Stärka kopplingen mellan akademien och industri inom ytbehandling och korrosion	Rekryteringar	442 437
CyDev - Utveckling av ett tvåårigt masterprogram i cybersäkerhet	Avans	607 809
CyProd - Cybersäkerhetsmedvetenhet i tillverkningsindustrin	Hög	4 915 316
GRIT - Grön industriell omställning genom strategisk samverkan mellan RISE och JTH	Rekryteringar	2 951 755
InCorE InViS - Vägledad objektigenkänning med säkerhet i industriella bildanalysystem	Hög	4 919 383
INHOUSE - Försörjningskedjestrategier inom industrialiserat husbyggande	Prospekt	2 062 526
INMOST - Industriell stor kunskapsmodell för smart tillverkning	Hög	4 919 289
MMGI - Fasgräns relaterade material och fenomen	Prospekt	2 919 909
NITROSHIELD - Förbättrad korrosions- och väteförspredningstålighet i höghållfasta stål genom optimerad nitring	Hög	3 078 563
Supplifier - Stöd för analys av den miljömässiga och ekonomiska livscykelpåverkan av rekonfigurerbar produktion	Prospekt	2 459 354
<b>SUMMA</b>		<b>29 276 341</b>





Projekt	Program	Beviljat belopp (kr)
<b>Karlstads universitet</b>		
Operationalisering av mänskliga rättigheter i utformningen av AI-stödd digital hälsa (OPEHRA)	Hög	4 792 142
Platsdesign - vägen till hållbara rurala ekosystem	Hög	3 985 200
Effektiv uppskattning av syntetisk dataintegritet och -användbarhet	Hög	4 786 835
Biträdande lektor i kemi, inriktning biokemi/bioteknik	Rekryteringar	2 880 000
Biträdande lektor i analytisk kemi expertis i GC (AC-GC)	Rekryteringar	2 880 000
Avans Maxi: Ledning av Resilienta Produktions- och Försörjningskedjor	Avans	2 316 160
<b>SUMMA</b>		<b>21 640 337</b>
<b>Linnéuniversitetet</b>		
BiTHRA: Biobaserade THERMOsethartser för abrasiva tillämpningar	Hög	4 800 000
Mikroalgers roll i industriell cirkulär vattenekonomi	Hög	4 076 579
Biträdande lektor i byggnadsfysik	Rekryteringar	2 867 480
Biträdande lektor i energi- och climateffektivt byggande	Rekryteringar	2 867 480
Internationell gästprofessor i träkonstruktionsteknik	Rekryteringar	903 540
Internationell gästforskare i robotik och AI	Rekryteringar	1 119 341
<b>SUMMA</b>		<b>16 634 420</b>
<b>Malmö universitet</b>		
Forskningsprofil Oral Hälsa – Patientcentrerad Multidimensionell Vård	Forskningsprofiler	48 000 000
<b>SUMMA</b>		<b>48 000 000</b>



Projekt	Program	Beviljat belopp (kr)
<b>Mittuniversitetet</b>		
Lektor i AI baserade mätsystem - Asslst	Rekryteringar	3 284 654
Biträdande lektor i AI-baserat datorseende (A-VISION)	Rekryteringar	2 880 000
Adjungerad Lektor inom Programvaruteknik för komplexa mjukvarusystem	Rekryteringar	484 266
Avans Maxi: Internationell Master i Teknisk fysik	Avans	2 400 000
IRS TransTech+ - Internationell forskarskola i transformativ teknologi, steg 2	Företagsforskarskolor	15 454 796
<b>SUMMA</b>		<b>24 503 716</b>
<b>Mälardalens universitet</b>		
Internationell gästprofessor i big data system	Rekryteringar	720 000
REDEAM IGS: Forskarskola för klimatneutral produktion, elektrifiering, digitalisering och automation för den råvarubaserade värdekedjan	Företagsforskarskolor	32 400 000
Expertkompetens Maxi: Hållbar produktion genom industriell digitalisering	Expertkompetens	14 397 600
<b>SUMMA</b>		<b>47 517 600</b>
<b>Örebro universitet</b>		
Utandningsluft som verktyg för att mäta kvartsdamm-exponering, samt dess inverkan på lunghälsan	Hög	4 796 767
Biträdande lektor i precisionstoxikologi	Rekryteringar	2 879 999
Adjungerad lektor i grundmodeller för multimodala perceptionssystem	Rekryteringar	1 443 029
PolluSense - Måla celler i realtid: Identifiering av biomarkörer för nya insikter om industriella föroreningars påverkan på vårt immunförsvar	Prospekt	1 936 328
Rollen av den dietära metaboliten TMAO i kroniska sjukdomar	Synergi	11 993 824
SAFE SLUDGE Giftfritt slamkretslopp	Synergi	8 089 853
<b>SUMMA</b>		<b>31 139 800</b>



# Kansli

## Ledningsgrupp

- Eva Schelin** vd
- Christina Alwert** chef Verksamhetsstöd
- Linda Assbring** chef Program- och analysenheten (t.o.m. april 2025)
- Therése Nordström** chef Forskning och genomslag (fr.o.m. maj 2025)

## Medarbetare

- Elin Almendal** administrativ assistent
- Maria Dollhopf** programansvarig
- Yvonne Fors** programansvarig
- Martin Fröberg** analytiker och programansvarig (t.o.m. augusti 2025)
- Antonia Hallberg** kommunikationsansvarig
- Malin Henningsson** programansvarig (t.o.m. juli 2025)
- Mattias Jarl** programansvarig
- Rojan Karakaya** statistiker
- Signild Kwart** programansvarig (fr.o.m. september 2025)
- Paula Nilsson** analytiker och programansvarig (fr.o.m. september 2025)
- Lena Strålsjö** programansvarig (fr.o.m. september 2025)
- Petter Zirath** programansvarig

**FRÅN VÄNSTER ÖVRE RADEN:**

PETER DOBERS, MATTIAS MARKLUND, STINA BILLINGER, MATS VIBERG, SOFIE VANNERSTEN, INGRID ALBINSSON, PAULA CRABTREE.

**FRÅN VÄNSTER NEDRE RADEN:**

GERT NILSON, CHRISTER NYLANDER, ROLF SKOGLUND

# Styrelse

**Ordförande****Stina Billinger**

Chef för Sustainability & Public Affairs på Syre

**Vice ordförande****Gert Nilson**

Teknisk direktör på Jernkontoret, hedersdoktor vid Karlstads universitet samt ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)

**Ledamöter****Ingrid Albinsson**

Vice ordförande i styrelsen för andra AP-fonden, ledamot i styrelsen för Nasdaq Stockholm AB, ledamot i styrelsen för PRI Pensionsgaranti

**Paula Crabtree**

Professor Emerita vid Stockholms konstnärliga högskola

**Peter Dobers**

Professor i företagsekonomi vid Södertörns högskola

**Mattias Marklund**

Prefekt vid institutionen för fysik vid Chalmers tekniska högskola, professor i teoretisk fysik vid Göteborgs universitet

**Christer Nylander**

Strategisk rådgivare, tidigare riksdagsledamot för Liberalerna

**Rolf Skoglund**

Vd för ID Invest, investerare, företagsledare, rådgivare

**Sofie Vannersten**

Director Public Policy & Regulatory Affairs på Volvo Group

**Mats Viberg**

Professor i signalbehandling vid Blekinge Tekniska Högskola och Chalmers tekniska högskola

Styrelsen är KK-stiftelsens högsta beslutande organ. Mandatperiod för styrelsen är 1 juli 2025 till 30 juni 2028.

# Årsredovisning för räkenskaps- året 2025

---

• Förvaltningsberättelse	25
• Resultaträkning (kr)	30
• Balansräkning (kr)	31
• Noter	33

# Förvaltningsberättelse

## Styrelse och verkställande direktör avger följande årsredovisning.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor SEK.  
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

### Allmänt om verksamheten

Stiftelsen bildades genom beslut av riksdag och regering i juni 1994. Verksamheten inleddes i augusti 1994. Stiftelsen har sitt säte i Stockholm och leds av verkställande direktör Eva Schelin.

### Stiftelsens ändamål

KK-stiftelsens uppgift är att stödja kunskaps- och kompetensutbyte mellan akademi och näringsliv samt att finansiera profilmforskning vid Sveriges högskolor och nyare universitet. Vid starten 1994 fick stiftelsen också i uppdrag att främja informationsteknik samt att stödja omstruktureringen av forskningsinstitutssystemet. Dessa uppdrag var tidsbegränsade och avslutades år 2016. Det innebär att forskningsinstitut inte längre kan söka forskningsmedel från KK-stiftelsen.

### Styrelse

Styrelsen bestod fram till den 30 juni 2025 av följande ledamöter:

- Elisabeth Nilsson, ordförande
- Thomas Strand, vice ordförande
- Leif G. Anderson
- Peter Dobers
- Ericka Johnson
- Arne Lidén
- Gert Nilson
- Rolf Skoglund
- Kerstin Tham
- Eugenia Perez Vico

Styrelsen består sedan 1 juli 2025 av följande ledamöter:

- Stina Billinger, ordförande
- Gert Nilson, vice ordförande
- Ingrid Albinsson
- Paula Crabtree
- Peter Dobers
- Mattias Marklund
- Christer Nylander
- Rolf Skoglund
- Sofie Vennersten
- Mats Viberg

Styrelsen har under år 2025 haft sju sammanträden – fem ordinarie, ett extrainsatt och ett konstituerande. Läs mer om styrelsen på sida 23 i verksamhetsberättelsen.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 har KK stiftelsen arbetat intensivt med att genomföra den strategi som fastställdes 2024. En av de förflyttningar som pekas ut i strategin är att stärka stiftelsens roll som en stark och klok röst i forsknings- och utbildningspolitiken. Under året har särskilt fokus lagts på området livslångt lärande och behovet av ett utbildningssystem som stödjer kontinuerlig kompetensutveckling genom hela arbetslivet. Genom seminarier, debattartiklar, remissvar och olika nätverk har stiftelsen fört dialog med beslutsfattare och andra viktiga aktörer.

Programportföljen har under året uppdaterats. Flera program har fått nya, mer beskrivande namn, och i flera fall har maxbeloppen för finansiering höjts. En större förändring var att programmet Rekryteringar delades upp i två nya program: Biträdande lektorat och Kompetensförstärkning. Mot bakgrund av utvecklingen i omvärlden, bland annat ett försämrat forskningsklimat i USA, beslutade stiftelsen att förstärka dessa två nya program med totalt 30 miljoner kronor i 2025 års ansökningsomgång.

En viktig händelse var också starten för satsningen Jubileumsdoktorander, som omfattar 44 doktorander vid lärosäten i hela landet. De bildar tillsammans ett nationellt nätverk som ska stärka svensk forskning och samtidigt fördjupa samverkan mellan akademi och det omgivande samhället.

Ytterligare två särskilda satsningar beslutades under året. Under hösten öppnade KK-stiftelsen en första utlysning för medfinansiering av doktorandprogram inom MSCA-COFUND. Syftet är att stärka svenskt deltagande i Horisont Europa. I december beslutade KK-stiftelsen dessutom att bevilja 29 miljoner kronor till ett nationellt centrum för dataspelsforskning. Satsningen, som leds av Högskolan i Skövde, ska stärka kopplingen mellan spelindustrins behov och akademisk forskning.

I juli tillträdde en ny styrelse för KK-stiftelsen. Av de tio ledamöterna är sju nyvalda och tre omvalda. Stina Billinger valdes till ny ordförande och Gert Nilson till vice ordförande. I samband med styrelsens tillträde utsågs även nya ledamöter till kapitalutskottet, där Ingrid Albinsson valdes till ny ordförande.

I maj genomförde kansliet en omorganisation där Enheten för strategisk utveckling och externa relationer slogs samman med Programenheten. Tillsammans bildar de nu den nya Enheten för finansiering och genomslag.

Arbetet med effektiviseringar och kostnadsbesparingar inom kansliet, som pågått under flera år, fortsatte även under 2025.

Under 2025 beviljades totalt 477 (584) miljoner kronor till 63 (107) projekt. Tre av de beviljade projekten, omfattande cirka 5 miljoner kronor, valde att avböja finansieringserbjudandet och ingår därför inte i den slutliga projektportföljen.

#### **Förväntad framtida utveckling, väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Arbetet med att implementera och genomföra stiftelsens strategi fortsätter under 2026.

Under året planerar KK-stiftelsen också att utveckla en särskild satsning som kompletterar stiftelsens ordinarie program och riktar sig till starka och etablerade miljöer. Satsningen ska bidra till att dessa miljöer får förutsättningar att ta nästa steg i sin utveckling och ska främja samarbeten mellan lärosäten.

Stiftelsen kommer även att undersöka hur följdinvesteringar kan utformas för att underlätta implementering av forskningsresultat och förstärka effekterna av tidigare beviljade och genomförda projekt. Behovet av implementeringsstöd förs ofta fram av lärosäten och deras projektpartners vid dialoger med KK-stiftelsen.

Under 2026 genomförs riksdagsval i Sverige, vilket innebär en ökad osäkerhet kring den framtida forsknings- och utbildningspolitiken. Samtidigt präglas omvärlden av fortsatt turbulens med snabba förändringar som kan påverka såväl näringslivets behov som forskningens förutsättningar. KK-stiftelsen följer därför utvecklingen noggrant och anpas-

sar våra insatser så att de även framöver möter de behov som är viktigast för Sveriges konkurrenskraft.

Avkastningen på kapitalmarknaderna är grunden för KK-stiftelsens finansiering. Fortsatt osäkerhet kring den ekonomiska utvecklingen och särskilt den ytterligare försämringen av det geopolitiska läget utgör en risk för utvecklingen av stiftelsens kapital på både kort och lång sikt. Kapitalet har dock under året haft en stabil utveckling varför det finns en tilltro till att KK-stiftelsen kan fortsätta bevilja finansiering på nuvarande eller utökad nivå.

#### **Främjande av ändamålen**

För att främja KK-stiftelsens ändamål bedrivs verksamheten genom ett antal programformer, utformade för att kunna leda till strategisk utveckling av profilerade och konkurrenskraftiga forsknings- och utbildningsmiljöer. I dagsläget erbjuder stiftelsen nio programformer med olika inriktning, projektlängd och finansieringsnivå. Dessutom pågår finansiering av två KK-miljöer, en programform som inte längre kommer att erbjudas i programportföljen. Genom att kombinera olika program kan det enskilda lärosätet strategiskt skapa en stark forsknings- och utbildningsmiljö, och tillsammans med näringslivet stärka svensk konkurrenskraft.

Som komplement till den ordinarie programportföljen genomför KK-stiftelsen även särskilda satsningar. Genom ökad flexibilitet kan dessa ytterligare stärka målgruppslärosätenas forsknings- och utbildningsmiljöer samt näringslivets konkurrenskraft.

#### **Årets skuld till lärosäten**

Beslutade men ännu ej utbetalade projektstöd uppgick den 31 december 2025 till 1,4 miljarder kronor.

#### **Ingående och utgående skuld till lärosäten (mnkr)**

<b>Ingående balans 1 januari 2025</b>	<b>1 319</b>
Projektstöd 2025	+ 477
Återförda medel	- 5
Utbetalningar av projektstöd 2025	- 384
<b>Utgående balans 31 december 2025</b>	<b>1 407</b>

Skuldens fördelning per lärosäte vid 2025 års utgång framgår av tabellen nedan uttryckt i miljoner kronor.

**Utgående skuld i storleksordning per lärosäte 2025-12-31 (mnkr)**

Lärosäte	Utgående skuld
Jönköping University	182
Högskolan Väst	168
Karlstads universitet	141
Mälardalens universitet	136
Högskolan i Skövde	119
Örebro universitet	107
Mittuniversitetet	83
Linnéuniversitetet	73
Malmö universitet	68
Blekinge Tekniska Högskola	66
Högskolan i Borås	62
Högskolan i Halmstad	49
Gymnastik- och idrottshögskolan	41
Högskolan i Gävle	36
Luleå tekniska universitet	12
Högskolan Kristianstad	11
Högskolan Dalarna	10
Kungl. musikhögskolan	9
Stockholms konstnärliga högskola	6
Konstfack	6
Kungl. Konsthögskolan	6
Försvvarshögskolan	6
Södertörns högskola	6
Övrigt*	4
<b>Summa</b>	<b>1 407</b>

\*Denna post avser samordningsprojekt för jubileumsdoktorander som ännu inte allokerats till specifika lärosäten

## Kapital

### Kvarvarande kapital per stadgeområde

Enligt stiftelsens stadgar, § 10, ska redovisning av medel ske i enlighet med vad som framgår av § 4, det vill säga uppdelat

på stadgeområdena profilmforskning, avancerad utbildning, industriforskningsinstitut och användning av informationsteknik. De två sistnämnda områdena slutfördes 2016 och kvarvarande medel överfördes då till profilmforskning och avancerad utbildning. Programformerna Forskningsprofiler, Synergi och Prospekt uppfyller stadgeområde profilmforskning. Programmen Avans, Företagsforskarskolor, Expertkompetens och Rekryteringar finansieras inom stadgeområde avancerad utbildning.

Marknadsvärdet av det kvarvarande kapitalet uppgick den 31 december 2025 till 9,9 miljarder kronor. Fördelning per stadgeområde framgår av tabellen nedan. Beloppen anges i miljoner kronor.

Verksamhetsområde	2025-12-31		2024-12-31	
	Kapital	Varav skuld	Kapital	Varav skuld
Forskning vid nyare universitet och högskolor (HÖG)	6 529	780	6 404	733
Kunskapsutbyte, näringsliv, högskola och forskningsinstitut (KUB)	3 375	627	3 295	586
<b>Summa</b>	<b>9 904</b>	<b>1 407</b>	<b>9 699</b>	<b>1 319</b>

### Planeringshorisont

KK-stiftelsen har, enligt stadgarna, en evig del som avser stöd till forskning vid högskolor och nyare universitet (stadgeområdet profilmforskning). För detta ändamål finns ett bundet kapital som efter indexuppräknings uppgår till 2,124 miljarder kronor. På denna del av kapitalet får endast avkastningen förbrukas och användas för ändamålet.

Vad gäller övriga delar av stadge- och verksamhetsområden får både kapital och avkastning förbrukas. För att säkerställa att kapitalet räcker över tid sker kontinuerliga beräkningar av framtida utbetalningar för beviljade projekt.

### Placeringsriktlinjer för kapitalförvaltningen

KK-stiftelsens styrelse beslutar årligen om placeringsriktlinjer och har det yttersta ansvaret för att dessa följs. Placeringsriktlinjerna behandlar bland annat mål för kapitalförvaltningen, referensportfölj, tillåtna innehav, policy för hållbarhetsfrågor samt förvaltning av tillgångar. Målet för kapitalförvaltningen är att på lång sikt, femton till tjugo år, generera en årlig real avkastning om tre till fem procent.

KK-stiftelsen strävar efter att vara en ansvarsfull ägare och arbetar systematiskt för hållbarhet och ansvar i kapitalförvaltningen. De externa förvaltare stiftelsen anlitar ska ha en genomarbetad policy om ansvarsfulla investeringar.

Ett minimikrav är att policyn inkluderar en process som gör att principerna i UN Global Compact följs, alternativt att de skrivit under det FN-stödda initiativet PRI och därmed arbetar efter liknande principer, eller att de på annat sätt uppfyller principerna bakom dessa krav. KK-stiftelsen strävar efter att majoriteten av tillgångarna ska klassificeras i enlighet med SFDR 8 eller 9, dock med beaktande av den totala avkastningspotentialen.

### Förvaltning av kapital

Kapitalutskottets roll är att vara beslutande organ för KK-stiftelsens kapitalförvaltning inom ramen för de av styrelsen beslutade placeringsriktlinjerna. Utskottet har rapporteringsskyldighet till styrelsen i enlighet med instruktioner för kapitalutskottet. Kapitalutskottet bereder dessutom underlag för eventuella ändringar i placeringspolicyn vilken styrelsen beslutar om.

Kapitalutskottet består av tre ledamöter ur styrelsen och tre externa expertledamöter. Sedan juli leds kapitalutskottet av Ingrid Albinsson. Under 2025 har kapitalutskottet haft sex möten och till flertalet av dessa har, liksom tidigare, nuvarande och i framtiden tänkbara kapitalförvaltare bjudits in.

Utvecklingen av kapitalet har varit god. Stiftelsens innehav i svenska aktiemarknaden har gynnat utvecklingen men även ränte- och fastighetsinvesteringarna. Aktieportföljen har totalt avkastat 6,6 procent, räntebärande 5,2 procent

och alternativa 5,6 procent. Den totala portföljen har avkastat 6,0 procent under 2025.

*Kapitalutskottet bestod fram till den 30 juni 2025 av följande ledamöter:*

- Arne Lidén, ordförande
- Elisabeth Nilsson, ledamot
- Thomas Strand, ledamot
- Cecilia Thomasson Blomquist, expertledamot
- Ingrid Albinsson, expertledamot
- Mikael Kamras, expertledamot

*Kapitalutskottet består sedan den 1 juli 2025 av följande ledamöter:*

- Ingrid Albinsson, ordförande
- Stina Billinger, ledamot
- Mikael Kamras, expertledamot
- Arne Lidén, expertledamot
- Rolf Skoglund, ledamot
- Cecilia Thomasson Blomquist, expertledamot

### Marknadsvärde

Det totala marknadsvärdet på portföljen uppgick den 31 december 2025 till 9 904 (9 699) miljoner kronor. Det är en ökning med 205 miljoner kronor trots årets utbetalningar som uppgick till 384 (366) miljoner kronor.

Värdet på den svenska portföljen uppgick till 4,3 (3,9) miljarder kronor, den globala portföljen till 3,2 (3,5) miljarder kronor och alternativa placeringar till 2,4 (2,3) miljarder kronor (intressebolag inkluderat).

**Fördelning av tillgångslag i portföljen i procent samt marknadsvärde i mkr**

Tillgångslag	2025-12-31	2024-12-31	Referensportfölj	Marknadsvärde 2025-12-31 (mkr)
<b>Aktier varav:</b>	<b>54,8%</b>	<b>54,8%</b>	<b>50%</b>	<b>5 431</b>
Svenska	33,6%	31,4%	30%	3 331
Globala	21,2%	23,4%	20%	2 100
<b>Räntebärande varav:</b>	<b>20,8%</b>	<b>21,5%</b>	<b>30%</b>	<b>2 060</b>
Svenska	9,4%	9,3%	15%	935
Globala	11,4%	12,2%	15%	1 125
<b>Alternativa placeringar varav:</b>	<b>23,9%</b>	<b>23,4%</b>	<b>20%</b>	<b>2 364</b>
Fastigheter	12,5%	11,7%		1 234
<b>Likvida medel</b>	<b>0,5%</b>	<b>0,2%</b>	<b>0%</b>	<b>49</b>
<b>Summa</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>9 904</b>



**Avkastning på kapital**

Totalavkastningen på KK-stiftelsens kapitalportfölj uppvisar för 2025 en positiv avkastning om 6,0 (10,3) procent.

År 2025 blev åter ett bra år för utvecklingen av KK-stiftelsens kapital med beaktande av turbulensen i omvärlden. Samtliga tillgångsslag gav ett positivt bidrag med ett särskilt lyft för svenska aktier som gick upp med 9,3 procent och fastigheter som gick upp med 8,9 procent. Stiftelsen har ett långsiktigt perspektiv på förvaltningen och valde att inte göra några större förändringar från år 2024. De förändringar som skedde avsåg att lägga ytterligare vikt på svenska aktier.

**Övrigt****Skatter**

Den begränsade skattskyldighet enligt inkomstskattelagen (7 kap 3§) förutsätter att tre krav är uppfyllda: ändamåls-, verksamhets- och fullföljdskraven. Stiftelsen uppfyller alla tre kraven och beskattas därför inte för kapitalinkomst.

**Resultat och ställning**

Flerårsöversikt (mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Beslutade stöd	477	584	323	467	442
Återförda och återbetalade stöd	-24	-34	-37	-41	-43
<b>Nettostöd</b>	<b>453</b>	<b>550</b>	<b>286</b>	<b>426</b>	<b>399</b>
Utbetalade stöd	384	366	462	508	490
Resultat från avyttring och nedskrivningar av finansiella anläggningar, Not 4	-70	128	410	-149	1 667
Årets resultat	47	191	498	-91	1 741
Eget kapital (bokfört värde)	6 779	7 184	7 543	7 330	7 847
<b>Portföljens marknadsvärde</b>	<b>9 904</b>	<b>9 699</b>	<b>9 129</b>	<b>8 611</b>	<b>10 500</b>



# Resultaträkning

	Not	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<b>VERKSAMHETENS INTÄKTER</b>			
Aktieutdelningar		111 177 016	77 751 253
Ränteintäkter		42 362 104	23 446 033
Övriga intäkter		891 137	185 019
		<b>154 430 257</b>	<b>101 382 305</b>
<b>VERKSAMHETENS KOSTNADER</b>			
Finansiella kostnader	2	-23 771	-593 531
Övriga externa kostnader	3	-976 865	-3 256 170
Personalkostnader	3	-21 693 975	-18 206 511
Administrationskostnader		-13 122 333	-15 815 744
Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar		-315 802	-221 399
Övriga rörelsekostnader		0	-68 005
		<b>-36 132 746</b>	<b>-38 161 360</b>
<b>VERKSAMHETSRESULTAT</b>		<b>118 297 511</b>	<b>63 220 945</b>
<b>FINANSIELLA POSTER</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	-70 370 757	127 858 642
Valutakursresultat		-526 071	618 606
		<b>-70 896 828</b>	<b>128 477 248</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>47 400 683</b>	<b>191 698 193</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>47 400 683</b>	<b>191 698 193</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>47 400 683</b>	<b>191 698 193</b>

# Balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	5	1 540 650	1 157 032
		<b>1 540 650</b>	<b>1 157 032</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	6	167 947 620	167 947 620
Aktier och andelar	7	7 956 360 866	8 305 644 738
Andra långfristiga fordringar		1 398 250	1 398 250
		<b>8 125 706 736</b>	<b>8 474 990 608</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>8 127 247 386</b>	<b>8 476 147 640</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		352 500	190 000
Övriga fordringar		3 551 012	512 131
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 973 559	2 486 623
		<b>5 877 071</b>	<b>3 188 754</b>
Kassa och bank		57 212 324	27 743 546
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>63 089 395</b>	<b>30 932 300</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>8 190 336 781</b>	<b>8 507 079 940</b>

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Stiftelsens kapital		2 123 955 201	2 117 602 394
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		4 607 705 229	4 875 125 762
Årets resultat		47 400 683	191 698 192
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>6 779 061 113</b>	<b>7 184 426 348</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Beslutade, ej utbetalade bidrag		1 007 212 811	954 690 314
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>1 007 212 811</b>	<b>954 690 314</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		1 439 569	1 319 162
Beslutade, ej utbetalade bidrag		399 774 967	364 522 495
Övriga skulder		1 973 655	1 230 647
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		874 666	890 974
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>404 062 857</b>	<b>367 963 278</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>8 190 336 781</b>	<b>8 507 079 940</b>

**Förändringar i eget kapital (tkr)**

	Bundet stiftelsekapital	Fritt balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	2 117 602	4 875 126	191 698	7 184 426
Disposition av föregående års resultat		191 698	-191 698	0
Årets resultat			47 401	47 401
Värdesäkring bundet eget kapital	6 353	-6 353		0
Årets beslutade stöd		-477 012		-477 012
Årets återförda/återbetalda stöd		24 246		24 246
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 123 955</b>	<b>4 607 705</b>	<b>47 401</b>	<b>6 779 061</b>

Stiftelsens resultat och ställning i övrigt framgår av resultat- och balansräkning med noter.

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Uppställningen av resultaträkningen har anpassats till stiftelsens verksamhet och avviker därför från årsredovisningslagens uppställningsform. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Resultaträkning

#### Intäkter

Intäkter värderas till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas. Stiftelsens intäkter härrör sig i stort från kapitalet i form av utdelningar, räntor och realisationsresultat.

#### Administrationskostnader

Administrationskostnader summerar samtliga kostnader för lokaler, IT-drift och -verktyg, kommunikation, webb, rese- och transportkostnader, styrelse, revision, konsult- och juristtjänster inklusive upphandlingskonsulter samt medlemsavgifter och kostnader för utvärderingar och utvecklingsprojekt.

#### Övriga externa kostnader

Summerar i sin helhet kostnader för internationella sakkunniga såsom arvoden, resekostnader och sammanträden.

#### Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att anställda utför tjänster. Pensionskostnader klassificeras som avgiftsbestämda och kostnadsförs löpande det år de tjänas in.

### Balansräkning

#### Värderingsprinciper

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet. Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Valutaomräkning

Poster i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och hämtas från Riksbanken. Eventuella kursvinster eller kursförluster redovisas under finansiella poster.

### Aktier och andelar

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Portföljen består av aktier, aktiefonder, private equity, private debt, räntefonder samt hedgefonder. KK-stiftelsens värdepappersinnehav är långfristigt och förvaltas av stiftelsen som en portfölj och värderingen sker kollektivt. Detta innebär att om värdepappernas sammanlagda anskaffningsvärde understiger det sammanlagda marknadsvärdet sker nedskrivning av hela portföljens värde till det sammanlagda marknadsvärdet.

Som andelar i intresseföretag redovisas innehav av andelar i ett annat företag som är avsett att främja verksamheten genom att skapa en varaktig förbindelse med det andra företaget. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. Fastighetsinnehav bokförs till anskaffningsvärde men värderas marknadsmässigt med hjälp av EPRA-NAV.

#### Beviljade medel

Beviljade medel redovisas direkt mot fritt eget kapital. Beslutade men ej utbetalade medel redovisas som kortfristiga skulder, om utbetalning ska ske inom ett år, respektive långfristiga skulder om utbetalning ska ske senare än efter ett år.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används. *Följande avskrivningstider tillämpas:*

Anläggningstyp	Tid
Teknisk utrustning	3 år
Inventarier	5 och 10 år

#### Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning. Det bundna kapitalet räknas årligen upp enligt KPI.

**Not 2 Finansiella kostnader**

	2025	2024
Övriga avgifter	23 193	58 625
Externa kostnader	578	534 906
	<b>23 771</b>	<b>593 531</b>

**Not 3 Medelantal anställda, personalkostnader och arvoden**

	2025	2024
<b>MEDELANTALET ANSTÄLLDA</b>		
Kvinnor	9	9
Män	3	5
	<b>12</b>	<b>14</b>
<b>LÖNER OCH ARVODE</b>		
Styrelse och verkställande direktör	3 052 853	2 939 776
Anställda	8 639 546	8 524 703
Arvode till övriga, inhemska	2 255 250	2 154 125
Arvode till internationella sakkunniga (externa kostnader)	837 494	683 405
	<b>14 785 143</b>	<b>14 302 009</b>
<b>PENSIONSOSTNADER OCH ANDRA SOCIALA AVGIFTER</b>		
Pensionskostnader exklusive särskild löneskatt	1 995 432	2 035 412
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	4 657 486	4 458 114
	<b>6 652 918</b>	<b>6 493 526</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>21 438 061</b>	<b>20 795 535</b>
<b>KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	40 %	40 %
Andel män i styrelsen	60 %	60 %

**Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

	2025	2024
Vinst vid avyttring	29 690 724	133 137 832
Förlust vid avyttring	-100 061 481	-5 279 190
	<b>-70 370 757</b>	<b>127 858 642</b>

**Not 5 Inventarier**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 207 163	2 197 144
Inköp	699 431	123 360
Försäljningar/utrangeringar	0	-113 341
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>2 906 594</b>	<b>2 207 163</b>
Ingående avskrivningar	-1 050 131	-874 068
Försäljningar/utrangeringar	0	45 336
Årets avskrivningar	-315 813	-221 399
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>	<b>-1 365 944</b>	<b>-1 050 131</b>
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>1 540 650</b>	<b>1 157 032</b>

## Not 6 Andelar i intresseföretag

### JMJV Hyresbostäder Holding AB,

559269-4318, med säte i Stockholm. 200 stamaktier, 40 procent andel och röster.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde	167 947 620	167 947 620
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>167 947 620</b>	<b>167 947 620</b>
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>167 947 620</b>	<b>167 947 620</b>

## Not 7 Aktier och andelar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 305 644 738	8 312 941 549
Årets investeringar	159 903 658	547 187 718
Årets försäljningar	-509 187 530	-554 484 529
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>7 956 360 866</b>	<b>8 305 644 738</b>
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>7 956 360 866</b>	<b>8 305 644 738</b>

**Not 8 Ställda säkerheter**

	2025-12-31	2024-12-31
Deposition hyreskontrakt till och med 2029-09	1 398 250	1 398 250
	<b>1 398 250</b>	<b>1 398 250</b>

**Not 9 Eventualförpliktelser**

Investeringsåtagande i finansiella innehav	2025-12-31	2024-12-31
Investeringsåtagande	261 723 506	253 553 556
	<b>261 723 506</b>	<b>253 553 556</b>

Styrelsen beslutade att årsredovisningen var färdigställd den 25 mars 2026.  
Årsredovisningen är daterad den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

**Stina Billinger**

Ordförande

**Gert Nilson**

Vice ordförande

**Ingrid Albinsson**

**Paula Crabtree**

**Peter Dobers**

**Mattias Marklund**

**Christer Nylander**

**Rolf Skoglund**

**Sofie Vennersten**

**Mats Viberg**

**Eva Schelin**

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

**Jens Karlsson, Ernst & Young AB**

Auktoriserad revisor

**Lars Geschwind**

Förtroendevald revisor

# Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling, org.nr 802400-4213

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Stiftelsen för kunskaps och kompetensutveckling för år 2025. Stiftelsens årsredovisning ingår på sidorna 24-38 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *De auktoriserade revisorernas ansvar* samt *Den förtroendevalde revisorns ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisors sed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra detta.

### Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen återfinns på sidorna 1-23. Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### De auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den.

Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

#### **Den förtroendevalde revisorns ansvar**

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning.

#### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

##### **Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling för år 2025.

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

##### **Grund för uttalande**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

##### **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

##### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder de auktoriserade revisorerna professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på de auktoriserade revisorernas professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Den dag som framgår av våra elektroniska signaturer

Ernst & Young AB

**Jens Karlsson**  
Auktoriserad revisor

**Lars Geschwind**  
Förtroendevald revisor

KK-stiftelsens uppdrag är att stärka Sveriges konkurrenskraft. Stiftelsen finansierar projekt vid landets högskolor och nyare universitet med målet att dessa ska bygga starka och internationellt konkurrenskraftiga forsknings- och utbildningsmiljöer inom profilerade områden.

Projekten drivs i samproduktion med näringslivet, då utbyte mellan akademi och företag är avgörande för svensk konkurrenskraft.



**KK-stiftelsen**

Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling  
Kungsträdgårdsgatan 18, 111 47 Stockholm, Sverige

[www.kks.se](http://www.kks.se)